



**PLAN MUNICIPAL DE  
DESARROLLO 2023-2025  
CON ENFOQUE PARTICIPATIVO**

**SANTIAGO MATATLÁN, TLACOLULA  
DE MATAMOROS, OAXACA**

## ÍNDICE

|                                                                                                          |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. MENSAJE DEL PRESIDENTE MUNICIPAL .....</b>                                                         | <b>3</b>   |
| <b>2. MARCO NORMATIVO .....</b>                                                                          | <b>5</b>   |
| <b>3. MISIÓN Y VISIÓN .....</b>                                                                          | <b>12</b>  |
| <b>4. PLANEACIÓN PARA EL BIENESTAR Y DEMOCRACIA PARTICIPATIVA. ....</b>                                  | <b>15</b>  |
| <b>5. ALINEACIÓN DEL PMD CON LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTATAL, NACIONAL Y LA AGENDA 2030 .....</b> | <b>17</b>  |
| <b>6. LA AGENDA 2030 EN SANTIAGO MATATLÁN .....</b>                                                      | <b>19</b>  |
| <b>7. EJES ESTRATÉGICOS .....</b>                                                                        | <b>20</b>  |
| 7.1 EJE 1: SANTIAGO MATATLÁN CON BIENESTAR .....                                                         | 20         |
| <i>COMBATE A LA POBREZA Y EL REZAGO SOCIAL .....</i>                                                     | <i>20</i>  |
| <i>ALIMENTACIÓN.....</i>                                                                                 | <i>24</i>  |
| <i>EDUCACIÓN .....</i>                                                                                   | <i>26</i>  |
| <i>SALUD.....</i>                                                                                        | <i>28</i>  |
| 7.2 EJE 2: SANTIAGO MATATLÁN HONESTO, CERCANO Y TRANSPARENTE.....                                        | 35         |
| <i>COMBATE A LA CORRUPCIÓN EN EL SERVICIO PÚBLICO .....</i>                                              | <i>35</i>  |
| <i>TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS.....</i>                                                         | <i>38</i>  |
| <i>GOBIERNO AUSTERO .....</i>                                                                            | <i>42</i>  |
| <i>TRÁMITES Y SERVICIOS .....</i>                                                                        | <i>44</i>  |
| 7.3 EJE 3: SANTIAGO MATATLÁN CON SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA VIVIR EN PAZ.....                             | 50         |
| <i>PREVENCIÓN, PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA.....</i>                                                 | <i>50</i>  |
| <i>GOBERNABILIDAD Y DERECHOS HUMANOS.....</i>                                                            | <i>53</i>  |
| <i>GESTIÓN INTEGRAL DE DESASTRES Y PROTECCIÓN CIVIL.....</i>                                             | <i>57</i>  |
| EJE 4: SANTIAGO MATATLÁN CON CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO .....                                    | 62         |
| <i>CRECIMIENTO Y DESARROLLO DINÁMICO E INCLUYENTE.....</i>                                               | <i>62</i>  |
| <i>EMPLEO .....</i>                                                                                      | <i>64</i>  |
| <i>FOMENTO AGROALIMENTARIO Y DESARROLLO RURAL .....</i>                                                  | <i>67</i>  |
| <i>TURISMO .....</i>                                                                                     | <i>69</i>  |
| 7.4 EJE 5: SANTIAGO MATATLÁN CON INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS .....                              | 75         |
| <i>INFRAESTRUCTURA PARA CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES .....</i>                                     | <i>75</i>  |
| <i>CAMINOS Y CARRETERAS .....</i>                                                                        | <i>78</i>  |
| <i>VIVIENDA .....</i>                                                                                    | <i>80</i>  |
| <i>INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA .....</i>                                                                   | <i>83</i>  |
| <i>AGUA Y SANEAMIENTO.....</i>                                                                           | <i>87</i>  |
| <b>8. EJES TRANSVERSALES .....</b>                                                                       | <b>127</b> |
| EJE TRANSVERSAL: “IGUALDAD DE GÉNERO” .....                                                              | 127        |
| EJE TRANSVERSAL: “DESARROLLO SOSTENIBLE Y CAMBIO CLIMÁTICO” .....                                        | 129        |
| EJE TRANSVERSAL: “INTERCULTURALIDAD”.....                                                                | 131        |
| EJE TRANSVERSAL: “NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES” .....                                                     | 133        |
| <b>9. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....</b>                                                                 | <b>135</b> |
| <b>10. ANEXOS .....</b>                                                                                  | <b>136</b> |
| <b>11. LISTA DE REFERENCIAS .....</b>                                                                    | <b>142</b> |

## 1. MENSAJE DEL PRESIDENTE MUNICIPAL

Ciudadanos y ciudadanas de Santiago Matatlán, aprovecho la oportunidad para dirigirme a ustedes, reciban un cordial saludo a nombre de todos los que integramos el H. Ayuntamiento para el periodo 2023-2025. Es un placer dar a conocer ante ustedes el plan de desarrollo municipal para el presente trienio de nuestro querido Santiago Matatlán. Este plan es un documento que servirá de guía para la toma de decisiones de esta administración, pues dictará las pautas a seguir en los años posteriores. Nuestra premisa será el poner en marcha propuestas para que se transformen en resultados que impulsen el crecimiento económico de nuestro municipio.

Del mismo modo, el H. Ayuntamiento de este municipio, les afirma que nuestro compromiso es el de alinear nuestras acciones, proyectos y decisiones, a los principios y objetivos planteados en el plan de desarrollo estatal, coincidir con los logros y metas propuestos a nivel nacional por el gobierno federal; así también, buscar una correlación con los objetivos establecidos en la Agenda 2030.

En esta administración se promoverá el bien común, la democracia, el desarrollo sustentable y cultural de nuestro municipio, en donde todas las voces serán escuchadas. Como muestra de ello, con mucha alegría y satisfacción me atrevo a señalar que en este plan de desarrollo municipal estuvieron involucrados todos los sectores de la población, en donde aportamos ideas, analizamos y propusimos soluciones a las problemáticas detectadas.

Del mismo modo, se plantearon estrategias prácticas y amigables con el medio ambiente, pues es un punto clave para un desarrollo sustentable para nuestro bienestar y desarrollo social sostenible, seguido de preservar nuestras costumbres, tradiciones, lengua y cultura que nos caracterizan; ante ello no podemos dejar de lado nuestros orígenes, la salud y el bienestar, la educación, la inclusión, la igualdad de género, la reducción de desigualdades, y la dotación de servicios más apremiantes que los habitantes de Santiago Matatlán requieren.

En definitiva, estoy convencido que el consenso de la ciudadanía en la toma de decisiones a través de nuestras asambleas comunitarias será un detonante en el desarrollo de nuestro municipio; lo que nos impulsa a ser un gobierno municipal que ofrezca resultados, realizando un trabajo honesto y transparente, con rendición de cuentas claras a la ciudadanía y en comunión con este gran equipo que estamos conformando día a día, no me queda duda que entregaremos buenos resultados en beneficio de las futuras generaciones.

*“La confianza y responsabilidad que depositaron en nosotros es muy grande, no les vamos a fallar, caminando todos de la mano será parte esencial del éxito, es mi deseo seguir manteniendo lazos de fraternidad con nuestras comunidades, en un marco de respeto, paz, armonía y hermandad”*

Rogelio Hernández Sernas - Presidente Municipal



## **2. MARCO NORMATIVO**

### **FUNDAMENTO LEGAL**

#### **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**

##### **Artículo 115, fracción V, inciso a y c**

Los Municipios, en los términos de las leyes federales y Estatales relativas, estarán facultados para:

- a) Formular, aprobar y administrar la zonificación y planes de desarrollo urbano municipal; así como los planes en materia de movilidad y seguridad vial.
- b) Participar en la formulación de planes de desarrollo regional, los cuales deberán estar en concordancia con los planes generales de la materia. Cuando la Federación o los Estados elaboren proyectos de desarrollo regional deberán asegurar la participación de los municipios.

#### **Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Oaxaca**

##### **Artículo 113, fracción IV, inciso a y c**

Establece que los Municipios, en los términos de las leyes federales y estatales relativas, estarán facultados para:

- a) Formular, aprobar y administrar la zonificación y planes de desarrollo urbano municipal
- c) Participar en la formulación de planes de desarrollo regional, los cuales deberán estar en concordancia con los planes generales de la materia. Cuando la Federación o el Estado elaboren proyectos de desarrollo regional deberán asegurar la participación de los Municipios.

## **Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca**

### **Artículo 47, fracción XI**

Los acuerdos de sesión de Cabildo se tomarán de forma transparente, por mayoría simple o calificada de sus integrantes. Se entenderá por mayoría simple, la votación de la mitad más uno de los miembros del Ayuntamiento. Por mayoría calificada, la votación de las dos terceras partes de los integrantes del Ayuntamiento. Se requiere el voto de la mayoría calificada para dictar los siguientes acuerdos:

XI.- Aprobar y modificar el Plan y los Programas Municipales de Desarrollo;

### **Artículo 68, fracción VI y XV**

El presidente Municipal, es el representante político y responsable directo de la administración pública municipal, encargado de velar por la correcta ejecución de las disposiciones del Ayuntamiento, con las siguientes facultades y obligaciones:

VI.-Promulgar y publicar en la gaceta municipal o en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado los Bandos de Policía y Gobierno, los reglamentos, circulares y demás disposiciones administrativas de observancia general, dentro de sus respectivas jurisdicciones, así como los planes y programas de desarrollo municipal; publicados que sean remitirlos a los Poderes del Estado y al Archivo General del Estado;

XV.-Elaborar el Plan Municipal de Desarrollo incorporando los principios de igualdad, no discriminación, perspectiva de género y derechos humanos, dentro de los seis primeros meses de su administración, así como los programas anuales de obras y servicios públicos y someterlos al Ayuntamiento para su aprobación;

## Ley de Planeación

**Artículo 33.-** El Ejecutivo Federal podrá convenir con los órganos constitucionales autónomos y los gobiernos de las entidades federativas, satisfaciendo las formalidades que en cada caso procedan, la coordinación que se requiera a efecto de que éstos participen en la planeación nacional del desarrollo; coadyuven, en el ámbito de sus respectivas competencias, a la consecución de los objetivos de la planeación nacional, y para que las acciones a realizarse por dichas instancias se planeen de manera conjunta. En los casos de coordinación con los gobiernos de las entidades federativas se deberá considerar la participación que corresponda a los municipios y demarcaciones territoriales.

### **Artículo 34. Fracciones II y III**

Para los efectos del artículo anterior, el Ejecutivo Federal podrá convenir con los gobiernos de las entidades federativas:

II.- Los procedimientos de coordinación entre las autoridades de todos los órdenes de gobierno para propiciar la planeación del desarrollo integral de cada entidad federativa y de los municipios, y su congruencia con la planeación nacional, así como para promover la participación de los diversos sectores de la sociedad en las actividades de planeación;

III.- Los lineamientos metodológicos para la realización de las actividades de planeación, en el ámbito de su jurisdicción;

## Ley Estatal de Planeación

### **Artículo 1, fracción IV, 7, 63, 64 y 66**

Artículo 1. La presente Ley es reglamentaria de los artículos 20 y 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Oaxaca, en la parte conducente de planeación y evaluación del desempeño del Plan Estatal de Desarrollo, los planes, programas y proyectos que deriven del mismo.

Es objeto de la presente Ley:

IV.- Establecer las bases y enfoque transversal para la participación activa y responsable de los sectores social y privado, las comunidades y los pueblos indígenas en la planeación estatal para la elaboración y ejecución de los planes y programas que deriven del Plan Estatal de Desarrollo.

**Artículo 7.-** La Planeación Estatal es una función permanente, de carácter técnico, estandarizada, sistemática y transversal a la Administración Pública Estatal y Municipal, que incorpora las perspectivas indígena, ambiental y de género, así como la gestión integral de riesgo en la identificación de objetivos de política y prioridades de intervención del Gobierno Estatal tendientes a promover el desarrollo, a proporcionar una orientación estratégica al gasto público y a las acciones del Poder Ejecutivo Estatal. A través de la planeación se fijaran objetivos y metas de desempeño estatal de corto, mediano y largo plazo, se programarán recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución, se coordinarán acciones, se garantizará la disponibilidad de información desagregada de acuerdo a los requerimientos mínimos establecidos y se evaluarán resultados.

**Artículo 63.** Los Planes Municipales de Desarrollo son instrumentos de Planeación Estatal que precisan los objetivos, estrategias y prioridades del desarrollo integral del municipio.

**Artículo 64.** Los Planes Municipales serán consistentes con el PED y los Planes Regionales y Macrorregionales, según corresponda, y contendrán como mínimo:

I.-Un apartado general, con un análisis de la evolución, situación y el riesgo actual del municipio

II.- Los objetivos estratégicos, lineamientos de política y prioridades de acción

III.-Un plan anual y/o plurianual de inversión, en los términos y condiciones que establezcan los Concejos de Desarrollo Social Municipal previstos en la Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca o quien haga sus veces, conforme a los lineamientos establecidos en la presente Ley

IV.- Las metas e indicadores para la evaluación del desempeño de los productos, resultados e impactos a ser obtenidos, y

V.- La identificación de los responsables institucionales y de los arreglos de coordinación entre los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal para su ejecución, así como las acciones de información o concertación con los grupos sociales interesados.

**Artículo 66.** El COPLADE, por conducto de su Coordinación General y, en coordinación con la Secretaría y la Auditoría Superior de Fiscalización promoverán el fortalecimiento de las capacidades de las autoridades municipales y de las organizaciones de las sociedades civiles y sociales, en relación con los procesos de planeación, ejecución y seguimiento de los planes, programas y proyectos de inversión del nivel municipal.

Para ello, asistirá a los ayuntamientos, particularmente de aquellos con baja capacidad administrativa, en la formulación de los Planes Municipales y coordinará la capacitación integral de los Municipios, con la Secretaría, Secretaría de Honestidad, Transparencia y Función Pública, la Auditoría Superior de Fiscalización, y demás instituciones públicas y privadas relevantes.

Las evaluaciones del desempeño de los Planes Municipales de Desarrollo serán evaluadas a través de la Auditoría Superior de Fiscalización del Estado de Oaxaca.

### **Ley de Planeación, Desarrollo Administrativo y Servicios Públicos Municipales**

**ARTÍCULO 45.-** El Plan Municipal de Desarrollo deberá ser elaborado, aprobado por mayoría calificada y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, Gaceta Municipal o revistas especializadas en temas Municipales, dentro de los primeros seis meses, contados a partir de la fecha de instalación del Ayuntamiento y su vigencia será por el período del ejercicio legal.

La formulación, ejecución, control y evaluación del Plan Municipal de Desarrollo, estará a cargo del propio Ayuntamiento, que podrá auxiliarse de los órganos, dependencias o servidores públicos que determine el mismo, conforme a la Ley Estatal de Planeación; para

este efecto podrá solicitar cuando lo considere necesario la asesoría del Gobierno del Estado y de las Dependencias del Sistema Estatal y Nacional de Planeación.

Las o los Presidentes Municipales entrantes, cuya elección no esté controvertida en los Tribunales o que haya superado las impugnaciones presentadas, podrán elaborar el Plan de Desarrollo Municipal previo a la toma de posesión del cargo, ajustándose a los lineamientos legalmente establecidos, para lo cual deberán ratificar todo lo actuado una vez instalado el Ayuntamiento respectivo.

**ARTÍCULO 46.-** El Plan Municipal de Desarrollo tendrá los siguientes objetivos:

I.- Propiciar el desarrollo integral del Municipio;

II.- Atender las demandas prioritarias de la población;

III.- Utilizar de manera racional los recursos financieros para su cumplimiento y de los respectivos programas anuales;

IV.- Asegurar la participación de la población en las acciones del Gobierno Municipal;

V.- Establecer su vinculación con los Planes Estatal y Nacional de Desarrollo, y en su caso, con los planes regionales o de ordenamientos en zonas conurbadas;

VI.- Abatir el rezago y la desigualdad social entre las comunidades, en cuanto a la obra pública en lo referente a equipamiento e infraestructura y servicios públicos básicos respetando los elementos naturales de la región;

VII.- Promover la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres del Municipio; y

VIII.- En los municipios con población indígena, se podrán formular los planes con criterios de etnodesarrollo sustentable, considerándose las diferencias económicas de género, generación y cultura.

**ARTÍCULO 47.-** El Plan Municipal de Desarrollo contendrá un diagnóstico de la situación económica, social y ambiental del Municipio y como mínimo deberá incluirse lo relativo al

estado que guarda la infraestructura y los servicios básicos, las metas a alcanzar, las estrategias a seguir, los plazos de ejecución, las dependencias y organismos responsables de su cumplimiento y las bases de coordinación. En la elaboración de su Plan Municipal de Desarrollo el Ayuntamiento proveerá lo necesario para instituir canales de participación ciudadana, tomará en consideración las necesidades específicas de hombres y mujeres detectadas y tendrá como marco de referencia la incorporación de la perspectiva de género en su diseño, garantizando en los principios de equidad, justicia, transparencia y honestidad.

**ARTÍCULO 52.-** Una vez aprobado el Plan Municipal de Desarrollo por el Ayuntamiento, éste y sus programas serán obligatorios para las dependencias de la administración municipal, en el ámbito de sus respectivas competencias. Los planes y programas municipales pueden modificarse o actualizarse periódicamente, previo acuerdo por mayoría calificada de los integrantes del Ayuntamiento.

### 3. MISIÓN Y VISIÓN

#### MISIÓN

Ser un municipio que tenga liderazgo para poder trabajar en equipo con todos los sectores de la comunidad para hacer realidad nuestra visión compartida de un futuro prometedor e innovador acorde a las necesidades que la ciudadanía requiere. De este modo, poder sabiamente gestionar y ejecutar acciones amigables, puntuales y necesarias para el bienestar de todos. Consideramos primordial resguardar los recursos naturales y fomentar los usos y costumbres que nos caracteriza. De igual forma apostamos a la educación, al arte y al deporte para promover el respeto y la tolerancia entre los individuos, dejando así un precedente de que la convivencia, el progreso y desarrollo social son posibles.

#### VISIÓN

Deseamos forjar una administración con identidad, innovadora, eficiente, ordenada, transparente y diligente. Con el firme propósito de tener una administración que inspire y transforme, que sea capaz de planear, desarrollar y ejecutar proyectos que brinden a la comunidad y sus visitantes servicios de calidad. Sobre todo, que juntos podamos seguir enalteciendo nuestra rica herencia cultural, desde el mezcal hasta la preservación de nuestro entorno natural, conscientes que somos guardianes de un tesoro invaluable para las generaciones venideras. Juntos podemos ir construyendo y escribiendo un punto y aparte de la historia de Santiago Matatlán.

#### VALORES

Creemos firmemente que los valores son el cimiento para construir una sociedad más justa, sostenible y próspera. Al mismo tiempo, rescatar valores comunales; reconstruir nuestro código ético e ideológico y, por consiguiente, nuestra conducta política, social, jurídica, cultural, económica y civil. A continuación, destacamos los principios que nos definen y que impulsan nuestra labor diaria:

**Sentido de Servicio a la Comunidad:** Nuestra vocación es servir a nuestros ciudadanos con dedicación y empatía.

**Respeto a los Usos y Costumbres:** Respetamos aquellos que promueven la convivencia y el arraigo a nuestra comunidad, como son: Respeto a la madre tierra, respeto al consenso y a la asamblea comunitaria, respeto y revalorización a los servicios comunitarios, respeto y revalorización del trabajo colectivo y respeto a los ritos y ceremonias.

**Sentido de Pertenencia a Nuestras Raíces:** Fomentamos el sentido de pertenencia para que cada ciudadano se sienta parte activa y protagonista de nuestra historia.

**Transparencia:** Abrimos las puertas de la gestión municipal a nuestros ciudadanos, promoviendo una administración transparente y responsable.

**Unidad:** Buscamos crear lazos sólidos y colaborativos entre todos los sectores de nuestra comunidad.

**Honestidad:** Actuamos con integridad y honestidad en todas nuestras acciones y decisiones.

**Respeto a los Ciudadanos:** Promovemos una convivencia respetuosa y tolerante, donde cada voz es escuchada y valorada.

**Identidad Cultural Zapoteca:** Celebramos nuestra rica identidad cultural zapoteca, preservando y promoviendo nuestras tradiciones, arte, lengua, conocimientos, historia y cosmovisión.

**Equidad:** Trabajamos para crear una sociedad equitativa y justa, donde todas las personas tengan igualdad de oportunidades para alcanzar su máximo potencial.

**Transformación:** Abrazamos el cambio y la innovación como motores de progreso y mejora continua.

**Tolerancia:** Aceptamos y valoramos la diversidad de pensamientos, creencias y culturas en nuestra comunidad.

**Educación:** Apostamos por una educación inclusiva, crítica y humana.



**Libertad:** Defendemos la libertad individual y colectiva, promoviendo un ambiente en el que cada ciudadano pueda expresarse, opinar y participar activamente en la construcción de nuestro futuro.

**Reciprocidad:** Promovemos la solidaridad social y la ayuda mutua.

#### **4. PLANEACIÓN PARA EL BIENESTAR Y DEMOCRACIA PARTICIPATIVA.**

El Plan Municipal de Desarrollo del municipio de Santiago Matatlán se hizo con base en una metodología participativa, para lo cual se llevaron a cabo dos talleres en el municipio; la primera se realizó en el auditorio de la comunidad el 18 de diciembre de 2023, a la cual asistieron un total de 51 habitantes de la comunidad, entre los cuales 28 eran mujeres y 23 eran hombres, participaron también las autoridades municipales junto con los comités de las rancherías y agencias de policía <sup>1</sup>

Durante la primera reunión se realizaron cuatro mesas temáticas en los que se englobaron los temas de los primeros cuatro ejes estratégicos:

- Municipio con bienestar
- Municipio honesto, cercano y transparente
- Municipio con seguridad y justicia para vivir en paz y
- Municipio con crecimiento y desarrollo económico.

La dinámica del taller consistió en distribuir a los asistentes en las diferentes mesas temáticas, se hizo de tal manera en que participaran hombres y mujeres; en las cuales se fueron abordando los temas prioritarios, mediante una sesión de preguntas y respuestas, una especie de entrevista; mientras que los organizadores tomaban notas recopilando lo que los asistentes manifestaban en cuanto a las principales problemáticas y sus posibles soluciones; la información recabada fue utilizada para complementar el diagnóstico. La idea fue escuchar la voz de los habitantes y autoridades para recopilar las principales necesidades de las comunidades, es decir, el trabajo se hizo con un enfoque participativo.

---

<sup>1</sup> Las cinco agencias que conforman el municipio de Santiago Matatlán, que son: San Pablo Güila Matatlán, San Felipe Matatlán, Rancho Colorado Matatlán, Tierra Blanca Matatlán y Rancho Blanco Matatlán.

La segunda reunión se hizo para culminar el último eje estratégico, denominado: municipio con infraestructura y servicios públicos, que se realizó el 18 de enero de 2024 en el que participaron 28 personas, 9 hombres y 19 mujeres, además de los regidores, comités de padres de familia de escuelas del nivel básico y el comité de salud, de la misma forma se aprovechó para la toma de fotografías de los alrededores de la comunidad.

**Fotografía: Mesas temáticas – diagnóstico participativo en Santiago Matatlán**



## 5. ALINEACIÓN DEL PMD CON LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTATAL, NACIONAL Y LA AGENDA 2030

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2030 es la guía de los objetivos y acciones del Gobierno de México en los próximos años. Estos objetivos consisten en consolidar la transformación del país bajo un modelo de desarrollo con bienestar, justicia social y sustentabilidad. A través de este documento, enriquecido con el diálogo y la consulta ciudadana, se reafirma el compromiso del gobierno con el pueblo de México de gobernar con honestidad, democracia, eficiencia y con una visión humanista.

EL PND 2025-2030 se articula sobre cuatro ejes generales:

- Gobernanza con justicia y participación ciudadana.
- Desarrollo con bienestar y humanismo.
- Economía moral y trabajo.
- Desarrollo sustentable.

Y tres ejes transversales:

- Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres.
- Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional.
- Derechos de las comunidades indígenas y afromexicanas.

Por otra parte, dado que el gobierno estatal tiene el propósito de aprovechar los recursos, las potencialidades y las oportunidades, tanto naturales como culturales, humanas y productivas de las ocho regiones del estado, para generar un cambio sustantivo en la calidad de vida de la población, por medio de una planeación incluyente, territorial y una acción de gobierno transparente, que en un entorno de seguridad, legalidad y paz, reduzca las brechas de desigualdad y pobreza, y por consiguiente, Oaxaca se transforme en un lugar donde sea posible crecer y prosperar con dignidad; por lo que se han determinado tres enfoques y un modelo de gobierno con cinco ejes estratégicos y cuatro ejes transversales para alcanzar los objetivos antes mencionados:

Los Enfoques son:

- Nuevo pacto social – para vivir en paz
- Reparación histórica de los pueblos – a través de las políticas de bienestar
- Desarrollo integral y sustentable – de las 8 regiones del estado de Oaxaca

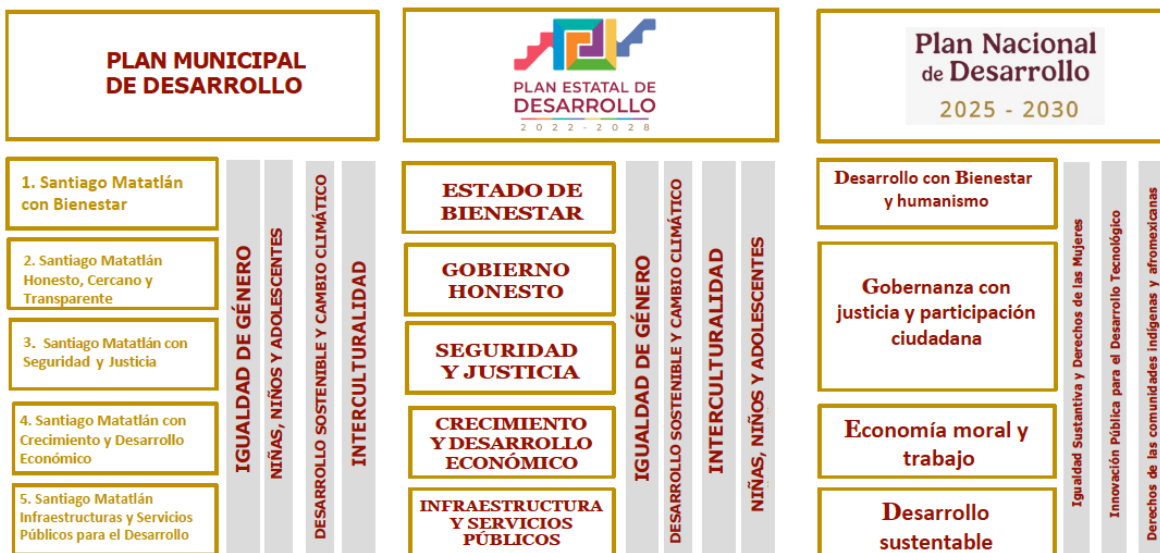
Los ejes son:

- Eje I: Oaxaca con Estado de Bienestar
- Eje II: Oaxaca con Gobierno Honesto
- Eje III: Oaxaca con Seguridad y justicia
- Eje IV: Oaxaca con Crecimiento y Desarrollo Económico
- Eje V: Oaxaca con Infraestructura y Servicios Públicos

Y los cuatro ejes transversales son:

- Niñas, niños y adolescentes
- Igualdad de género
- Interculturalidad
- Desarrollo sostenible

Lo anterior alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.



Fuente: Modificado con base en el INPLAN (2025)

## 6. LA AGENDA 2030 EN SANTIAGO MATATLÁN

La Agenda 2030 con sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas, representa un marco fundamental para que los municipios avancen hacia un desarrollo integral y sostenible. El municipio de Santiago Matatlán y sus comunidades son actores clave para el cumplimiento de la misma. En Santiago Matatlán ha habido avances considerables en aspectos como la dotación de los servicios básicos, pero también tiene retos como el bajo porcentaje de la población con seguridad social, falta de infraestructura educativa y la contaminación; por tanto, el municipio se ha propuesto lo siguiente:

- Apropiarse de los ODS, es decir el municipio asumirá un compromiso político, que incluye capacitación a todo su personal y la creación de una comisión municipal para dar seguimiento a la agenda 2030.
- Seguir realizando el diagnóstico y planificación participativa con enfoque de los ODS, identificar los objetivos y metas relevantes para considerarlos en el Plan Municipal de Desarrollo y destinar un presupuesto para su financiamiento.
- Hacer alianzas con diversos actores del desarrollo: sociedad civil, sector privado (en particular con las empresas productoras de mezcal), academia y otros niveles de gobierno; así como: impulsar proyectos y programas aborden los objetivos y metas de los ODS tanto en la cabecera municipal como en las comunidades.
- Monitorear, evaluar y rendir cuentas, partiendo del conocimiento popular que señala: *lo que no se conoce, no se puede mejorar*, lo cual debe hacerse de forma transparente.
- Destinar financiamiento para las acciones encaminadas al cumplimiento de los ODS y metas, para lo cual se podría hacer mediante la optimización de recaudación de impuestos para sostener los proyectos de desarrollo sostenible.

El municipio de Santiago Matatlán ha estado en la ruta del cumplimiento de los ODS, por ejemplo, al considerar el enfoque de la agenda 2030 en la elaboración de su Plan Municipal de Desarrollo.

## 7. EJES ESTRATÉGICOS

### 7.1 EJE 1: SANTIAGO MATATLÁN CON BIENESTAR

#### COMBATE A LA POBREZA Y EL REZAGO SOCIAL

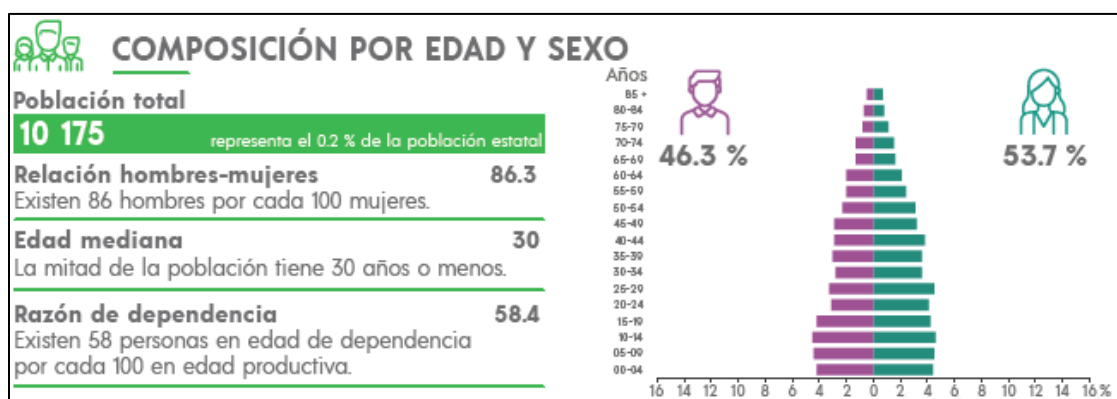
##### Diagnóstico específico

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda realizado por el INEGI en 2020, el municipio de Santiago Matatlán contaba con una población total de 10,175 habitantes, de los cuales 5,461 eran mujeres, lo que representa el 53.7% de la población, y 4,714 eran hombres, equivalentes al 46.3%. La población se encuentra distribuida en un total de 22 localidades, siendo las más representativas la cabecera municipal Santiago Matatlán, San Pablo Güilá, Rancho San Felipe, Colorado, Rancho Blanco y Tierra Blanca.

Además, forman parte del territorio municipal otras comunidades como Pedregal, Maguey Santo, La Colorada, Río Grande, Las Flores, El Portillo, El Carrizal, El Calvario, Río Blanco, Latz Shob, Rancho Hernández, Maximina Grijalva, Dainzú (Correcaminos), Guieuzareni, Guiureyla, Guiuxhalaxhe (Camino a la Presa), Rancho Fandango, Rancho 3 de Mayo, El Tequio, Barrio Lindavista, y El Rosario, entre otras que presentan características rurales, con distintos grados de accesibilidad, infraestructura y servicios básicos.

Respecto a la distribución por edades, el 21.2% de la población son niñas y niños menores de 12 años, mientras que los adolescentes de entre 12 y 17 años representan el 10.8%. El grupo de personas mayores de 18 años comprende el 68% del total, y dentro de éste, aproximadamente el 14.5% corresponde a personas adultas mayores de 60 años en adelante (INEGI, 2020), lo cual pone en evidencia la necesidad de servicios diferenciados tanto para la población infantil y juvenil, como para personas de la tercera edad.

## Características de la población del municipio de Santiago Matatlán



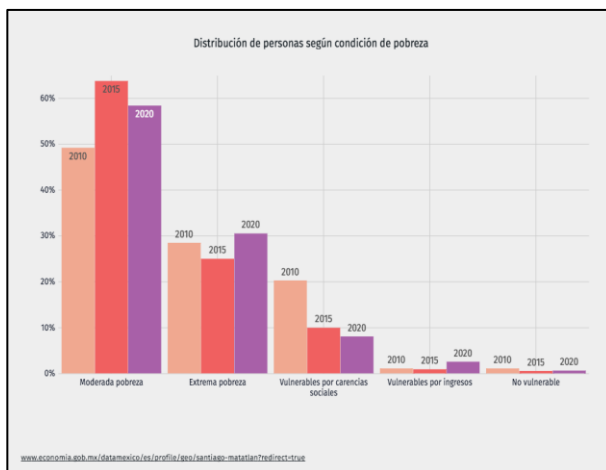
Fuente: INEGI (2021)

Un aspecto relevante del municipio es su fuerte identidad indígena, del total de la población de 3 años y más, el 83.03% habla alguna lengua indígena y de esa población el 12.62% no habla español, lo que manifiesta una condición de monolingüismo indígena. Las lenguas originarias que se hablan en el municipio son el zapoteco, mixe, principalmente (INEGI, 2021), siendo el zapoteco la lengua predominante (99.3%).

La combinación de un alto porcentaje de población indígena, dispersión poblacional, presencia de monolingüismo en zapoteco y un nivel educativo general bajo, representa un reto importante para la implementación de políticas públicas incluyentes. Asimismo, la estructura etaria del municipio indica una demanda creciente de servicios para la niñez, la juventud y los adultos mayores, lo que refuerza la necesidad de fortalecer la cobertura de servicios educativos, de salud, infraestructura básica y programas sociales que respeten y valoren la diversidad cultural del municipio.

Respecto a la situación de rezago social en el municipio de Santiago Matatlán, la población en condición de pobreza multidimensional de acuerdo con las cifras que presentó el CONEVAL, el 30.5% de la población se encontraba en pobreza extrema y un 58.3% en pobreza moderada (CONEVAL, 2022).

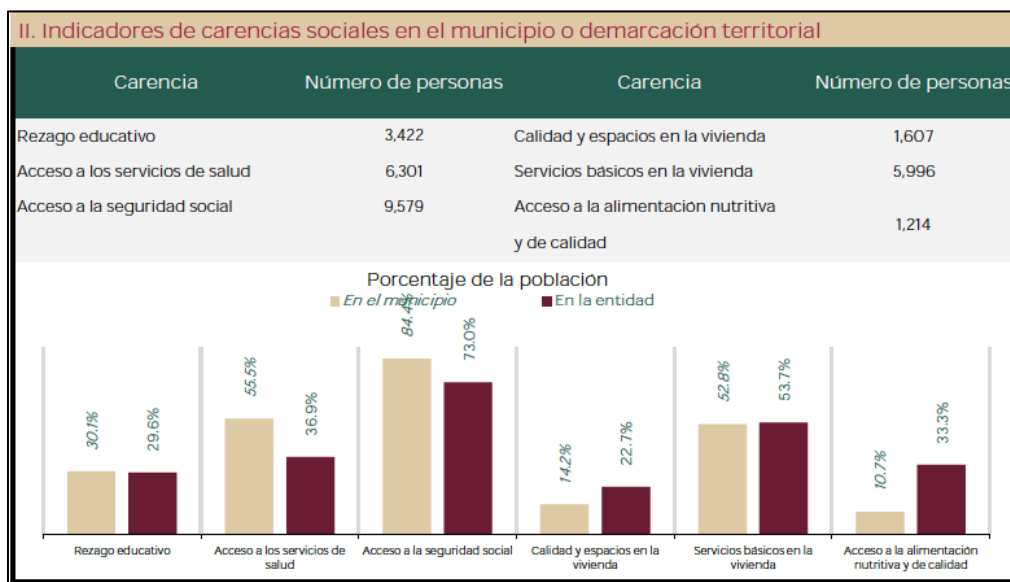
## Situación de pobreza en el municipio de Santiago Matatlán



Fuente: <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/santiago-matatlan?redirect=true>

De acuerdo con el CONAPO (2022), el municipio de Santiago Matatlán tiene un alto grado de marginación y un grado medio de rezago social (CONEVAL, 2022). Sobre las carencias sociales en el municipio, el rezago educativo corresponde el 30.1%, un 55.5% tiene carencias en acceso a los servicios de salud, el 84.4% a los accesos a la seguridad social, el 14.2 a la calidad y espacios de la vivienda, el 52.8% al acceso a los servicios básicos en la vivienda y un 10.7 al acceso a la alimentación nutritiva y de calidad.

## Carencias sociales del municipio de Santiago Matatlán.



Fuente: [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/697711/20\\_475\\_OAX\\_Santiago\\_Matatl\\_n.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/697711/20_475_OAX_Santiago_Matatl_n.pdf)

Por eso, fomentar la participación de la comunidad en la identificación de soluciones es fundamental para abordar el rezago social y la pobreza en Santiago Matatlán.

### **Problema identificado**

El 30.5% de la población del municipio de Santiago Matatlán se encontraba en pobreza extrema.

### **Objetivo**

Reducir significativamente el porcentaje de población en situación de pobreza extrema del municipio de Santiago Matatlán.



### **Estrategias**

- 1.-Impulsar un crecimiento económico inclusivo en Santiago Matatlán
- 2.- Ampliar la cobertura de los servicios básicos de la población del municipio en situación de pobreza extrema.

### **Líneas de acción**

- 1.1.- Fomentar actividades económicas que beneficien a todos los sectores de la población, con énfasis en la creación de empleos formales que permita tener acceso a la seguridad social.
- 1.2.- Incorporar a la población con escasos recursos económicos a los proyectos que impulse el municipio, a fin de que obtengan ingresos para sus familias.
- 2.1.- Gestionar la cobertura de servicios básicos del municipio con un enfoque integral.
- 2.2.- Implementar programas municipales de atención a las familias con escaso acceso a servicios básicos

## ALIMENTACIÓN

### Diagnóstico específico

En el diagnóstico participativo realizado en el municipio, los habitantes externaron la problemática que vive el municipio por las condiciones climáticas y las características del suelo que dificultan la producción de variedad de hortalizas, milpa y demás alimentos requeridos en la dieta diaria, por lo que requieren adquirirlos en los municipios circunvecinos como Tlacolula o en la Ciudad de Oaxaca.

De acuerdo con las personas que participaron en el diagnóstico, los principales productos de consumo que forman la base de alimentación del municipio son: el maíz, frijol, verduras, frutas, cereales, pan, carnes rojas y blancas mismas que se adquieren en las tiendas y comercios que hay en el municipio y las comunidades. También en los talleres los asistentes mencionaron que existe un alto consumo productos chatarra, tales como: frituras, enlatados y refrescos, lo cual se refleja en las condiciones de salud de la población, tal como lo confirmó la regidora de salud. Los productos no perecederos los adquieren en la tienda comunitaria de Diconsa y en tiendas locales de las comunidades.

De acuerdo con datos de indicadores de carencias sociales<sup>2</sup> en el municipio, 1,214 personas no tienen acceso a la alimentación nutritiva y de calidad, esto representa un 10.7 % del total del municipio, significa que un número considerable de personas no se alimentan de acuerdo con el plato y el vaso del buen comer.

### Problema identificado

El 10.7% de la población de Santiago Matatlán no tiene acceso a una alimentación nutritiva y de calidad.

---

<sup>2</sup> SEGOB, Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2023, Municipio de Santiago Matatlán Sitio Web, fecha de consulta: 12 de mayo de 2023, enlace: [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/697711/20\\_475\\_OAX\\_Santiago\\_Matatl\\_n.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/697711/20_475_OAX_Santiago_Matatl_n.pdf)

## Objetivo

Mejorar el acceso a una alimentación nutritiva y de calidad en la población del municipio de Santiago Matatlán.



## Estrategia

Impulsar un programa integral sobre el consumo de alimentos nutritivos y de calidad en la población del municipio de Santiago Matatlán.

## Líneas de acción

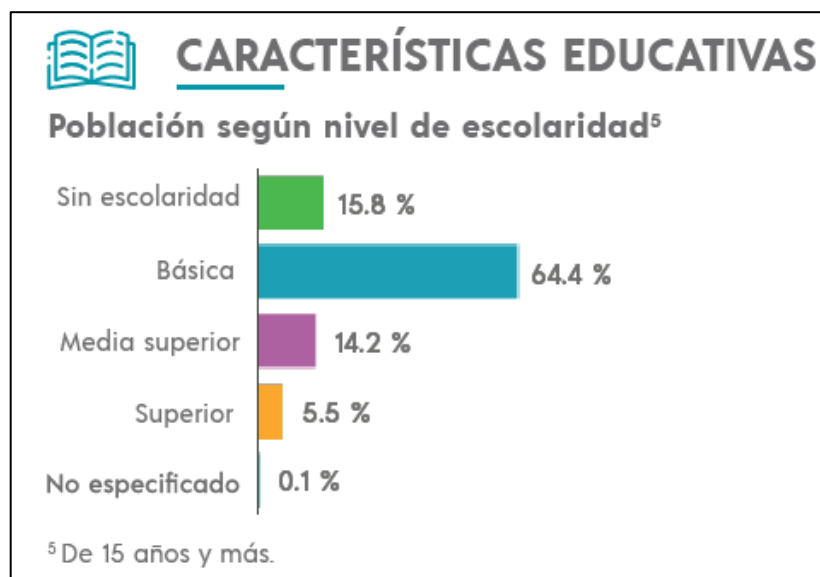
- Implementar campañas de educación alimentaria y nutricional en escuelas y comunidades del municipio.
- Reducir el consumo de alimentos procesados y productos chatarra en particular en la población infantil.
- Fomentar por medio de carteles y anuncios en las escuelas la importancia de la alimentación balanceada.
- Proporcionar talleres sobre la preparación de alimentos nutritivos en casa.

## EDUCACIÓN

### Diagnóstico específico

En cuanto al tema educativo, el 64.4% de la población de 15 años y más del municipio de Santiago Matatlán solamente tienen una formación básica, el 14.2% posee un nivel de escolaridad de media superior y el 15.8% no tiene escolaridad alguna (INEGI, 2021). Además, el 17.13% de la población es analfabeta, es decir que no saben leer ni escribir, de los cuales el 71.5% son mujeres y el resto son hombres. En el 2020, el grado promedio de escolaridad a nivel estatal fue 8.12, mientras que en Santiago Matatlán fue de 6.58 (6.17 corresponde a las mujeres y 7.08 a la población masculina) (INEGI, 2020). Estos datos reflejan una brecha de género en el acceso y permanencia en la educación, que debe ser atendida mediante estrategias de alfabetización con enfoque intercultural y de género.

### Características educativas del municipio de Santiago Matatlán.



Fuente: INEGI (2021)

En los talleres realizados se identificó que el municipio cuenta con una regiduría de educación y deportes que atiende las principales necesidades que se presentan en las comunidades; aunque lo cierto es que, en la educación se le da más énfasis al tema de la infraestructura educativa, lo cual no está de más señalar que es importante; pero, también considerar que la educación es compleja y en ese caso se deben atender las diferentes

necesidades y aspectos vinculados con la misma. En esta parte se hace mención de las generalidades de la infraestructura educativa, ya que ese tema se abordará en el eje estratégico No. 5. En la cabecera municipal de Santiago Matatlán hay escuelas de educación inicial, preescolar, primarias, secundarias y bachillerato y en el 2024, se integró el Bachillerato Integral Comunitario (BIC) extensión Matatlán. Mientras que, en la agencias y núcleos rurales, solamente hay escuelas de preescolar y primaria.

### **Problema identificado**

El 17.1% de la población de 15 años y más de Santiago Matatlán presenta el problema de analfabetismo, esta condición impacta el desarrollo social y económico de las personas.

### **Objetivo**

Reducir el porcentaje de analfabetismo de la población de 15 años y más de Santiago Matatlán



### **Estrategia**

- Implementar programas integrales de alfabetización flexibles y contextualizados según las características y necesidades de las comunidades del municipio

### **Líneas de acción**

- Realizar un censo para identificar la población que no sabe leer y escribir tanto en la cabecera municipal como en las comunidades
- Implementar centros comunitarios de alfabetización adaptados a las características y necesidades de la población
- Ofrecer programas de alfabetización en lenguas indígenas y perspectiva de género
- Hacer campañas de alfabetización en los espacios públicos

## SALUD

### Diagnóstico específico

De acuerdo con la regidora de salud del municipio de Santiago Matatlán, éste cuenta con un centro de salud y dos núcleos rurales, cuatro médicos y seis enfermeras. En el caso de una emergencia cuentan con una ambulancia; sin embargo, esta no presenta las condiciones óptimas para la atención y traslado de los pacientes, no cumple con los estándares mínimos de seguridad, funcionalidad y equipamiento, entre los problemas que presenta son: fallas mecánicas recurrentes, deterioro de la carrocería, carece de equipo básico al interior, falta de insumos para la atención de urgencias; todo lo anterior compromete la vida de los pacientes.

Asimismo, el centro de salud carece de espacios adecuados y suficientes para el alojamiento de médicos y enfermeras pasantes que ofrecen atención médica las 24 horas del día, los espacios habilitados como dormitorios resultan insuficientes para dicho personal, al grado de que algunos descansan en áreas no destinadas para ese fin, por tanto, se requiere de la construcción de dormitorios adecuados para el personal de salud.

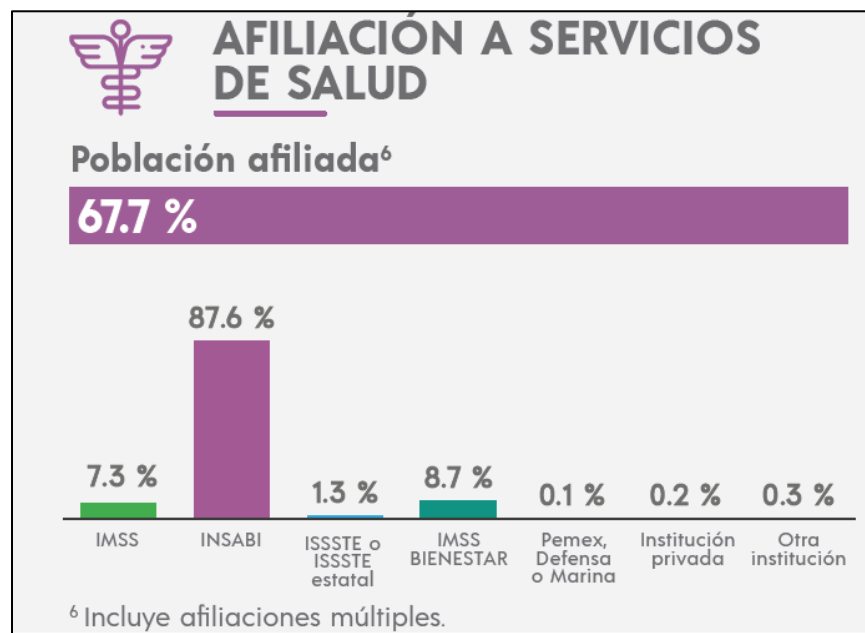
También se mencionó que se debe procurar el abasto de medicinas, debido a que el centro de salud presenta una carencia de medicamentos para la atención adecuada de la población del municipio. Dentro de las enfermedades crónico degenerativas según los registros de la clínica de la cabecera municipal: son hipertensión, diabetes, enfermedades respiratorias y gastrointestinales. De manera particular, la comunidad de San Pablo Güilá cuenta con una clínica del IMSS-Bienestar, con la atención de un médico, un médico pasante, dos enfermeras y cuenta con una ambulancia. En Rancho San Felipe, cuenta con un centro de salud atendido por un médico y dos enfermeras. En Rancho Blanco, Rancho Colorado, y Tierra Blanca, cuentan con casa de salud, con carencias de médicos y enfermeras, por lo que ante alguna emergencia tienen que acudir a la cabecera municipal.

Además, el 67.7% de la población total está afiliada a servicios de salud, de los cuales, la mayor parte (el 87%) se encuentra adherida al Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI), siendo este la principal institución que brinda servicios de salud en el municipio, de acuerdo

con datos proporcionados por el INEGI<sup>3</sup>. La ausencia de equipo médico, de insumos, de personal y de la infraestructura no permite combatir la pobreza en el municipio y brindar a la ciudadanía una mejor calidad de vida.

En Santiago Matatlán, el uso de leña como combustible para la producción de mezcal también representa un problema, ya que la quema de madera genera humo, afectando la salud de las personas y la contaminación ambiental.

### Población de Santiago Matatlán con acceso a servicios de salud



Fuente: INEGI (2020)

### Problema identificado

En el municipio de Santiago Matatlán, el servicio de salud es deficiente, lo cual impacta negativamente el bienestar de la población.

<sup>3</sup> INEGI, Panorama sociodemográfico, indicadores en materia de salud, Santiago Matatlán, fecha de consulta 13 de mayo de 2024, enlace: [https://www.inegi.org.mx/contenidos/productos/prod\\_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva\\_estruc/702825197933.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva_estruc/702825197933.pdf)

## Objetivo

Proporcionar servicios de salud de calidad para toda la población del municipio de Santiago Matatlán.



## Estrategia

- 1.-Implementar un programa para mejorar la infraestructura de salud en el municipio.
- 2.-Capacitar al personal de salud, sobre la importancia de la atención de calidad a los habitantes

## Líneas de acción

- 1a.- Aumentar la inversión para la ampliación y equipamiento del centro de salud, que incluye la ambulancia y medicinas.
- 1b.-Destinar recursos económicos para la adquisición de equipos para el centro de salud.
- 1c.-Construir cuartos para el personal de salud residente.
- 2a.-Implementar capacitación para el personal de salud en las comunidades del municipio.
- 2b.- Realizar campañas de vacunación a perros y gatos.

**Tema: COMBATE A LA POBREZA Y EL REZAGO SOCIAL**

| Indicador                | Número de programas ejecutados/número de programas proyectados x 100                                                     |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beneficiarios            | 3,000 hab                                                                                                                |
| Meta                     | 3 programas                                                                                                              |
| Fuente de financiamiento | Fondo de Infraestructura Social Municipal                                                                                |
| Costos                   | \$ 1,000,000                                                                                                             |
| Periodo de ejecución     | 2025                                                                                                                     |
| Actores involucrados     | Gobierno municipal                                                                                                       |
| Longitud                 | - 9 6 6 . 3 8 3 4 9                                                                                                      |
| Latitud                  | 1 6 8 6 7 2 8                                                                                                            |
| Proyecto                 | Programas municipales de atención a las familias con escaso acceso a servicios básicos                                   |
| Línea de acción          | Implementar programas municipales de atención a las familias con escaso acceso a servicios básicos                       |
| Estrategia               | Ampliar la cobertura de los servicios básicos de la población del municipio en situación de pobreza extrema.             |
| Objetivo                 | Reducir significativamente el porcentaje de población en situación de pobreza extrema del municipio de Santiago Matatlán |
| Problema                 | El 30.5% de la población del municipio de Santiago Matatlán se encontraba en pobreza extrema.                            |
| Localidad                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                           |

**Tema: ALIMENTACIÓN**

| Indicador                | Número de campañas realizadas/número de campañas proyectadas x 100                                                                      |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beneficiarios            | 1,500 estudiantes                                                                                                                       |
| Meta                     | 5 campañas                                                                                                                              |
| Fuente de financiamiento | Fondo de Infraestructura Social Municipal                                                                                               |
| Costos                   | \$ 150,000                                                                                                                              |
| Periodo de ejecución     | 2025                                                                                                                                    |
| Actores involucrados     | Gobierno municipal                                                                                                                      |
| Longitud                 | - 9 6 6 . 3 8 3 4 9                                                                                                                     |
| Latitud                  | 1 6 8 6 7 2 8                                                                                                                           |
| Proyecto                 | Campañas de educación alimentaria y nutricional en escuelas y comunidades del municipio.                                                |
| Línea de acción          | Implementar campañas de educación alimentaria y nutricional en escuelas y comunidades del municipio.                                    |
| Estrategia               | Impulsar un programa integral sobre el consumo de alimentos nutritivos y de calidad en la población del municipio de Santiago Matatlán. |
| Objetivo                 | Mejorar el acceso a una alimentación nutritiva y de calidad en la población del municipio de Santiago Matatlán                          |
| Problema                 | El 10.7% de la población de Santiago Matatlán no tiene acceso a una alimentación nutritiva y de calidad.                                |
| Localidad                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                          |

| Tema: EDUCACIÓN                                                       |                                                                                                                                                                                |                        |                                           |              |                      |                      |                   |                 |                                                                                                      |                                                                                                                  |                                                                                                                                                           |                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|-------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                             | Beneficiarios                                                                                                                                                                  | Meta                   | Fuente de financiamiento                  | Costos       | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud          | Latitud         | Proyecto                                                                                             | Línea de acción                                                                                                  | Estrategia                                                                                                                                                | Objetivo                                                                                     |
| Número de centros implementados/ número de centros proyectados x 100. | 100 estudiantes de más de 15 años                                                                                                                                              | 3 centros comunitarios | Fondo de Infraestructura Social Municipal | \$ 1,800,000 | 2025                 | Gobierno municipal   | - 9 6 . 3 8 3 4 9 | 1 6 . 8 6 7 2 8 | Centros comunitarios de alfabetización adaptados a las características y necesidades de la población | Implementar centros comunitarios de alfabetización adaptados a las características y necesidades de la población | Implementar programas integrales de alfabetización flexibles y contextualizados según las características y necesidades de las comunidades del municipio. | Reducir el porcentaje de analfabetismo de la población de 15 años y más de Santiago Matatlán |
| Localidad                                                             | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                 |                        |                                           |              |                      |                      |                   |                 |                                                                                                      |                                                                                                                  |                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| Problema                                                              | El 17.1% de la población de 15 años y más de Santiago Matatlán presenta el problema de analfabetismo, esta condición impacta el desarrollo social y económico de las personas. |                        |                                           |              |                      |                      |                   |                 |                                                                                                      |                                                                                                                  |                                                                                                                                                           |                                                                                              |

| Tema: SALUD              |                                                                                                                                       |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Indicador                | Número de capacitaciones implementadas/ número de capacitaciones programadas x 100.                                                   |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Beneficiarios            | 6,000 habitantes                                                                                                                      |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Meta                     | 8 capacitaciones                                                                                                                      |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fuente de financiamiento | Fondo de Infraestructura Social Municipal                                                                                             |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Costos                   | \$ 120,000                                                                                                                            |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Periodo de ejecución     | 2025                                                                                                                                  |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actores involucrados     | Gobierno municipal                                                                                                                    |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                          | Longitud                                                                                                                              | - 9 6 6 3 8 3 4 9                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                          | Latitud                                                                                                                               | 1 6 8 6 7 2 8                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                          | Proyecto                                                                                                                              | Capacitación para el personal de salud en las comunidades del municipio |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Línea de acción          | Implementar capacitación para el personal de salud en las comunidades del municipio                                                   |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Estrategia               | Capacitar al personal de salud, sobre la importancia de la atención de calidad a los habitantes                                       |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Objetivo                 | Proporcionar servicios de salud de calidad para toda la población del municipio de Santiago Matatlán.                                 |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Problema                 | En el municipio de Santiago Matatlán, el servicio de salud es deficiente, lo cual impacta negativamente el bienestar de la población. |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Localidad                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                        |                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## 7.2 EJE 2: SANTIAGO MATATLÁN HONESTO, CERCANO Y TRANSPARENTE

### COMBATE A LA CORRUPCIÓN EN EL SERVICIO PÚBLICO

#### Diagnóstico específico

La corrupción es un mal que aqueja a la humanidad, violenta los derechos humanos y afecta especialmente a las personas más vulnerables, porque obstaculiza el desarrollo social como resultado del mal uso de los fondos de los programas y en general de los recursos destinados al progreso; hacen más grande las brechas de desigualdad<sup>4</sup>. En opinión de los habitantes sobre la presente administración, se tiene por un lado la percepción de ausencia de corrupción, ya que existe transparencia en el gasto de los recursos, hay una contraloría interna que vigila y aclara los malentendidos y en la asamblea comunitaria se aclarara la ejecución y comprobación de gastos; pero también, algunos ciudadanos consideran que en Santiago Matatlán hay corrupción en el manejo de los recursos económicos.

Aunque Santiago Matatlán ha cumplido de manera eficiente con la fiscalización y evaluación de la armonización contable<sup>5</sup>. Además, existen portales en línea para requerimientos de información y transparencia de diversa índole que ayudan a mejorar la percepción en transparencia y baja corrupción de la ciudadanía. De acuerdo con las opiniones expresadas por los ciudadanos y autoridades municipales, la falta de capacitación técnica en aspectos de gestión administrativa por parte de quienes ocupan cargos en la comunidad genera desafíos importantes, ya que varios cargos de jerarquía, aún cuando hayan cumplido en el escalafón no tienen conocimientos de programas y proyectos a nivel estatal y nacional que podrían beneficiar a la comunidad en diversas áreas.

Esto se debe a la falta de difusión adecuada de estas oportunidades en la región o también a la falta de aprovechamiento de las mismas, lo que coloca al municipio en desventaja al no aprovechar los recursos y programas federales y estatales disponibles. La solución a este problema podría resarcirse mediante la capacitación del cabildo municipal para mejorar la

---

<sup>4</sup> Plan Estatal de Desarrollo 2022-2028

<sup>5</sup> [https://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/SEvAC/2\\_2022/20\\_Rep\\_2\\_2022.pdf](https://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/SEvAC/2_2022/20_Rep_2_2022.pdf)

gestión de los recursos económicos y de esta forma incluso evitar posibles actos de corrupción. Otro problema que puede generar malentendidos en la gestión municipal es la baja participación ciudadana en las asambleas comunitarias. A pesar de convocar a la comunidad mediante perifoneo e invitaciones por sectores, solo asiste entre el 10% y el 20% de los convocados, quedando por debajo de la media esperada. Dado que en estas asambleas se lleva a cabo la discusión, análisis y justificación de los gastos, aquellos que no asisten argumentan el mal manejo y corrupción, aún sin haber evidencia de ello.

Este bajo nivel de participación ciudadana puede distorsionar la percepción sobre la transparencia y eficacia de la gestión, ya que la ausencia en las asambleas no refleja necesariamente una falta de interés o aprobación. Es crucial abordar este problema para fomentar una participación más activa y representativa, quizás explorando estrategias de difusión más efectivas o incentivando la participación mediante la incorporación de mecanismos que faciliten la asistencia de un número mayor de ciudadanos a estos encuentros. Esto es fundamental, ya que no existe difusión de las actas de asamblea a nivel municipal, la información es vista y analizada solamente durante la asamblea.

### **Problema identificado**

Hay una percepción de corrupción en el manejo de los recursos económicos en Santiago Matatlán, lo cual afecta la confianza de la población.

### **Objetivo**

Mejorar el manejo de los recursos económicos en Santiago Matatlán, para aumentar la confianza de la población



### **Estrategia**

Implementar un sistema de capacitación sobre el manejo adecuado de los recursos económicos en Santiago Matatlán.

### Líneas de acción

- Dar a conocer los procesos de licitaciones y contratos que realizan las autoridades municipales
- Fomentar la creación de comités de ciudadanos que supervisen la ejecución del ingreso municipal.
- Promover programas de capacitación en temas contables y financieros.

## TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

### Diagnóstico específico

De conformidad con el artículo 3, fracción III y el artículo 4 de la Ley de Ingresos del municipio de Santiago Matatlán, es competencia exclusiva de la tesorería municipal como autoridad fiscal municipal, la recaudación, registro contable y administración de todos los ingresos municipales, cualquiera que sea su forma o naturaleza, esto incluye además los ingresos que se recauden por parte de las agencias municipales, de policías, de los órganos municipales, comités y cualquier otro organismo relacionado.

Por tanto, desde el ayuntamiento se convoca a las autoridades municipales y órganos relacionados a administrar con responsabilidad, transparencia y eficiencia los recursos asignados a la ejecución de sus labores, esto respecto al manejo de los fondos asignados para gastos ligados a los viáticos, alimentación y otros gastos en general, ya que el uso responsable de los recursos públicos no solo es un acto de deber, sino una expresión de respeto y solidaridad con la población.

Del mismo modo se resalta la importancia de la rendición de cuentas a la comunidad mediante un informe financiero y de actividades de todas y cada una de las distintas áreas del municipio (tesorería y regidurías) semestralmente, el cual deberá realizarse de forma escrita, fomentando con ello relaciones comunitarias basadas en la confianza, credibilidad y respeto, revalorizando así la rendición de cuentas como una obligación legal y moral.

En Santiago Matatlán, un municipio comprometido con la honestidad y la transparencia, se sigue estrictamente las directrices del gobierno estatal en la toma de decisiones y la gestión de recursos. Esto se debe a que la transparencia es una exigencia tanto de la sociedad como de la auténtica ejecución de funciones públicas<sup>6</sup>. La rendición de cuentas se realiza a través de la asamblea general comunitaria, complementada por un Comité de Transparencia de

---

<sup>6</sup> PED 2016-2022.

Gastos, el cual, en colaboración con los ciudadanos, tiene la capacidad de plantear cualquier pregunta relacionada con el manejo de los recursos municipales. La asistencia a la asamblea general es obligatoria, aunque con baja participación, al carecer de sanciones por la no asistencia, que puede afectar la divulgación y discusión de diversos asuntos municipales.

Cada seis meses, el cabildo presenta un informe detallado de los proyectos y obras gestionadas, mientras que el tesorero ofrece información sobre los gastos ejercidos, generalmente a la mitad del periodo. Este informe incluye explicaciones pormenorizadas sobre la asignación de recursos y las razones detrás de cada decisión, con disposición a proporcionar aclaraciones adicionales si es necesario. El tesorero subraya la disponibilidad de facturas para todos los gastos, la comunidad puede revisar y aprobar o rechazar las justificaciones ofrecidas por el cabildo. Estos procesos ayudan a la legitimidad del cabildo en la comunidad y generan aceptación de su desempeño durante su mandato.

Durante el taller realizado en el municipio, se identificó que hace falta capacitación para las autoridades en el manejo de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), así como uso de plataformas gubernamentales como SISPLADE. Esto a pesar que se registró un conocimiento por parte del gobierno actual respecto al Sistema de Evaluaciones de la Armonización Contable (Sevac), incluyendo reporte de informes financieros por parte de la administración anterior para la evaluación de la armonización contable de 2022<sup>7</sup>.

En el Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022-2028 se enfatiza la importancia de contar con un gobierno eficiente, donde la población esté informada y tenga la confianza de conocer las acciones gubernamentales. Por tanto, mantener informada a la población sobre las actuaciones de las dependencias, los programas y las acciones en el municipio se convierte en imperativo. En este contexto, el uso eficiente de las TIC se erige como una herramienta indispensable para alcanzar estos objetivos.

En la mesa de discusión, se mencionó la cancelación del comité de festejos, conocido por sus gastos excesivos en la organización de la fiesta del mezcal, considerada como la "capital del mezcal". Los participantes expresaron su opinión de que los costos asociados con la

---

<sup>7</sup> [https://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/SEvAC/2\\_2022/20\\_Rep\\_2\\_2022.pdf](https://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/SEvAC/2_2022/20_Rep_2_2022.pdf)

organización eran exorbitantes y abogaron por promover una mayor austeridad en el municipio.

Por esta razón, se plantea la necesidad de reevaluar, a través de una asamblea, la reinstauración de un nuevo comité de festejos. Es esencial que este comité esté comprometido con la rendición de cuentas financieras. La propuesta busca equilibrar la importancia cultural y comunitaria de la festividad con la necesidad de gestionar los recursos de manera responsable.

Asimismo, destaca la importancia de involucrar a la comunidad a través de una toma de decisiones colectivas en la asamblea para garantizar una gestión más transparente y en línea con las expectativas de los ciudadanos. La rendición de cuentas se realiza a través de la asamblea general, donde los ciudadanos pueden obtener información detallada sobre la asignación de recursos municipales y cuestionar las decisiones del cabildo.

### **Problema identificado**

Las autoridades municipales tienen poco conocimiento en el uso de las TIC, lo que fortalecería la transparencia y la rendición de cuentas.

### **Objetivo**

Establecer un sistema efectivo de rendición de cuentas y transparencia en Santiago Matatlán, mediante la incorporación de las TIC



### **Estrategia**

Implementar un programa integral de capacitación en TIC, para mejorar la eficiencia y la transparencia en la gestión municipal.



### **Líneas de acción**

- Proporcionar talleres en el uso de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) en la gestión gubernamental.
- Ofrecer sesiones informativas detalladas para el gobierno actual sobre las políticas y normativas vigentes de transparencia administrativa.
- Proporcionar a través de medios digitales información sobre rendición de cuentas y proyectos a realizar en el municipio.

## GOBIERNO AUSTERO

### Diagnóstico específico

Santiago Matatlán enfrenta desafíos significativos en la gestión de sus recursos municipales. Los ingresos se derivan principalmente de impuestos anuales de comercios, impuestos prediales, tarifas por la recolección semanal de basura, el pago anual de perpetuidad del panteón y distribución de agua, y otros adscritos en la Ley de Ingresos del municipio<sup>8</sup>, así como el apoyo proveniente de migrantes. Estos fondos son registrados y administrados en la tesorería municipal para abordar diversas necesidades comunitarias, tales como: la celebración de eventos locales, pagos de servicios como internet, mantenimiento de bombas de agua y combustible para vehículos, entre otros. Mismos que no está dentro de un plan de austeridad municipal, debido a su ausencia.

A pesar de los esfuerzos del honorable ayuntamiento por optimizar los recursos en el presupuesto de egresos, las necesidades en el municipio superan lo recaudado. La diferencia en procesos de recaudación fiscal entre cabecera, agencias y rancherías limita este aspecto. Dada la relativa baja recaudación de ingresos propios y la carencia de un sistema eficiente de generación y uso de los recursos locales, el ayuntamiento depende en gran medida de las participaciones federales, específicamente de los ramos 28 y 33.

Con respecto al presupuesto de egresos, el honorable ayuntamiento se esfuerza por maximizar los recursos, aunque existen numerosas necesidades comunitarias que no pueden ser atendidas debido a las restricciones financieras. El tesorero destaca la necesidad de mejorar la eficacia del proceso de recaudación y de las acciones para el cobro del impuesto predial, pero se enfrenta al dilema de que los terrenos son de propiedad comunal, no privada. Una alternativa contemplada por la autoridad consiste en la implementación de un sistema de cobro-impuesto a empresas turísticas de visita, donde cada empresa turística se registra ante el municipio y pagaría un porcentaje por visitante, lo cual podría generar ingresos adicionales. La toma de decisiones sobre obras y servicios

---

<sup>8</sup> <http://www.periodicooficial.oaxaca.gob.mx/files/2023/04/SEC13-27MA-2023-04-01.pdf>

es realizada a través de diversos comités u organizaciones compuestas por residentes de la comunidad, para asegurar un enfoque alineado a las necesidades prioritarias, considerando la limitada disponibilidad presupuestal municipal.

El diagnóstico reveló una situación desafiante en Santiago Matatlán dada su baja capacidad de generación de ingresos propios, basados en impuestos y tarifas locales ya mencionados, los cuales no son suficientes para cubrir las diversas necesidades de la comunidad. A pesar de los esfuerzos del ayuntamiento por administrar dichos fondos, la ausencia de plan de austeridad no contribuye a manejar de la manera sana las finanzas municipales.

### **Problema identificado**

Inadecuado uso de las finanzas municipales por la falta de un plan de austeridad en el municipio de Santiago Matatlán

### **Objetivo**

Mejorar el manejo de las finanzas municipales, mediante la implementación de un plan de austeridad en el municipio de Santiago Matatlán



### **Estrategia**

- Realizar acciones que permitan la reducción de gastos en las diferentes áreas que integran el municipio de Santiago Matatlán.

### **Líneas de acción**

- Implementar planes de reducción del gasto corriente en las regidurías
- Establecer topes de gastos en combustibles y viáticos
- Promover el uso eficiente de la energía en las oficinas, apagando luces cuando no se usen
- Digitalizar los procesos para reducir los gastos en las impresiones.

## TRÁMITES Y SERVICIOS

### Diagnóstico específico

En términos administrativos y económicos, el ayuntamiento de Santiago Matatlán y agencias proporcionan una serie de servicios esenciales<sup>9</sup>, que incluyen la expedición de constancias, permisos, actas de nacimiento, catastro, supervisión y mantenimiento del sistema de agua entubada en la comunidad, así como la gestión de la seguridad pública a través de los topiles y policías. También se encarga de mantener el alumbrado público, la recolección de basura y la administración del panteón municipal.

#### Fotografía 3: registro civil de Santiago Matatlán.



En opinión de participantes en los talleres y las autoridades municipales, los servicios prestados por el municipio son adecuados, pero, los sistemas informáticos en sus oficinas y el número de personal que laboran son insuficientes. Esta limitación dificulta la prestación de un servicio de calidad, y de acuerdo con el Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022-2028, podría generar incertidumbre jurídica y demoras en la atención al usuario con respecto a las solicitudes.

A pesar de la percepción general de que los servicios ofrecidos son adecuados, se presenta el problema que de la incapacidad administrativa y económica del municipio para satisfacer plenamente las necesidades de la comunidad. Las autoridades señalan deficiencias en los

---

<sup>9</sup> <https://gobierno.com.mx/santiago-matatlan/oaxaca-1.html>

sistemas informáticos de sus oficinas y falta de personal. Estas limitantes se traducen en dificultades para proporcionar un servicio eficiente y oportuno.

### **Problema identificado**

Los servicios y trámites administrativos del municipio de Santiago Matatlán son deficientes, debido a la falta de sistemas informáticos y de personal en las oficinas municipales

### **Objetivo**

Mejorar los servicios y trámites que se ofrecen en las oficinas municipales de Santiago Matatlán, a fin de ofrecer un servicio eficiente.



### **Estrategia**

- 1.-Implementar un programa que incluya la digitalización de los trámites y servicios que se ofrecen en el municipio
- 2.-Implementar programas de capacitación continua para el personal que labora en el municipio

### **Líneas de acción**

- 1a.-Elaborar un plan de digitalización en el que se prioricen los servicios de mayor demanda y reducir el manejo de papel
- 1b.-Adquirir computadoras, impresoras y servicios de software de gestión municipal.
- 2a.-Desarrollar capacidades en el personal para adaptarse a las plataformas digitales.
- 2b.-Organizar talleres y cursos sobre el uso de nuevos sistemas informáticos de gestión municipal.

**Tema:** COMBATE A LA CORRUPCIÓN EN EL SERVICIO PÚBLICO

| Indicador                                                                                                 | Beneficiarios              | Meta             | Fuente de financiamiento                  | Costos    | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud          | Latitud         | Proyecto                                                   | Línea de acción                                                      | Estrategia                                                                                                       | Objetivo                                                                                                       | Problema                                                                                                                                    | Localidad                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------------|-------------------|-----------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Número de programas de capacitaciones realizados/número de programas de capacitaciones programados x 100. | 10 autoridades municipales | 2 capacitaciones | Fondo de Infraestructura Social Municipal | \$ 30,000 | 2025                 | Gobierno municipal   | - 9 6 . 3 8 3 4 9 | 1 6 6 . 8 7 2 8 | Programas de capacitación en temas contables y financieros | Promover programas de capacitación en temas contables y financieros. | Implementar un sistema de capacitación sobre el manejo adecuado de los recursos económicos en Santiago Matatlán. | Mejorar el manejo de los recursos económicos en Santiago Matatlán, para aumentar la confianza de la población. | Hay una percepción de corrupción en el manejo de los recursos económicos en Santiago Matatlán, lo cual afecta la confianza de la población. | Municipio de Santiago Matatlán |

**Tema: TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS**

| Indicador                                                           | Beneficiarios              | Meta       | Fuente de financiamiento                                        | Costos    | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud              | Latitud           | Proyecto                                                                                              | Línea de acción                                                                                                   | Estrategia                                                                                                                     | Objetivo                                                                                                                          | Problema                                                                                                                                  | Localidad                      |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Número de talleres realizados/número de talleres programados x 100. | 10 autoridades municipales | 2 talleres | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios | \$ 30,000 | 2025                 | Gobierno municipal   | - 9 6 6 . 3 8 3 3 4 9 | 1 6 6 . 8 6 7 2 8 | Talleres en el uso de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) en la gestión gubernamental. | Proporcionar talleres en el uso de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) en la gestión gubernamental | Implementar un programa integral de capacitación en TIC, para mejorar la eficiencia y la transparencia en la gestión municipal | Establecer un sistema efectivo de rendición de cuentas y transparencia en Santiago Matatlán, mediante la incorporación de las TIC | Las autoridades municipales tienen poco conocimiento en el uso de las TIC, lo que fortalecería la transparencia y la rendición de cuentas | Municipio de Santiago Matatlán |

**Tema: GOBIERNO AUSTERO**

| Indicador                                                       | Beneficiarios           | Meta     | Fuente de financiamiento                                        | Costos    | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud            | Latitud         | Proyecto                                                  | Línea de acción                                                       | Estrategia                                                                                                                    | Objetivo                                                                                                                                | Problema                                                                                                              | Localidad                      |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------------|---------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Número de planes realizados/número de planes proyectados x 100. | Autoridades municipales | 5 planes | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios | \$ 00,000 | 2025                 | Gobierno municipal   | - 9 6 6 . 3 8 3 4 9 | 1 6 . 8 6 7 2 8 | Planes de reducción del gasto corriente en las regidurías | Implementar planes de reducción del gasto corriente en las regidurías | Realizar acciones que permitan la reducción de gastos en las diferentes áreas que integran el municipio de Santiago Matatlán. | Mejorar el manejo de las finanzas municipales, mediante la implementación de un plan de austeridad en el municipio de Santiago Matatlán | Inadecuado uso de las finanzas municipales por la falta de un plan de austeridad en el municipio de Santiago Matatlán | Municipio de Santiago Matatlán |

|                                   |
|-----------------------------------|
| <b>Tema: TRÁMITES Y SERVICIOS</b> |
|-----------------------------------|

|                                 |                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indicador</b>                | Número de computadoras e impresoras adquiridas / computadoras e impresoras que se planearon comprar x 100.                                                                        |
| <b>Beneficiarios</b>            | Autoridades municipales                                                                                                                                                           |
| <b>Meta</b>                     | 5 computadoras e impresoras                                                                                                                                                       |
| <b>Fuente de financiamiento</b> | Fondo de Infraestructura Social Municipal                                                                                                                                         |
| <b>Costos</b>                   | \$ 100,000                                                                                                                                                                        |
| <b>Periodo de ejecución</b>     | 2025                                                                                                                                                                              |
| <b>Actores involucrados</b>     | Gobierno municipal                                                                                                                                                                |
| <b>Longitud</b>                 | 1 9 6 6 . 3 8 3 4 9                                                                                                                                                               |
| <b>Latitud</b>                  | 1 6 . 8 6 7 2 8                                                                                                                                                                   |
| <b>Proyecto</b>                 | Adquisición de computadora, impresoras y servicios de software de gestión municipal                                                                                               |
| <b>Línea de acción</b>          | Adquirir computadoras, impresoras y servicios de software de gestión municipal.                                                                                                   |
| <b>Estrategia</b>               | Implementar un programa que incluya la digitalización de los trámites y servicios que se ofrecen en el municipio                                                                  |
| <b>Objetivo</b>                 | Mejorar los servicios y trámites que se ofrecen en las oficinas municipales de Santiago Matatlán, a fin de ofrecer un servicio eficiente.                                         |
| <b>Problema</b>                 | Los servicios y trámites administrativos del municipio de Santiago Matatlán son deficientes, debido a la falta de sistemas informáticos y de personal en las oficinas municipales |
| <b>Localidad</b>                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                    |

### **7.3 EJE 3: SANTIAGO MATATLÁN CON SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA VIVIR EN PAZ**

#### **PREVENCIÓN, PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA**

##### **Diagnóstico específico**

En el municipio de Santiago Matatlán, el síndico y el síndico suplente actúan en beneficio de la población con el fin de prevenir y actuar frente a actos delictivos y mantener el orden en las comunidades. Por ello reciben pláticas y capacitaciones continuas sobre viabilidad y operación mochilas, así mismo se capacita constantemente a los policías.

El servicio de los topiles comunitarios no es remunerado, este se presta por un periodo de un año debiendo cumplir cabalmente con esta encomienda, una de las funciones principales de los topiles (policías comunitarios) son: vigilar el palacio municipal, salvaguardar la integridad de la autoridad municipal, en caso de que la policía municipal lo requiera auxiliar en lo que se le solicita, apoyar en las actividades que la autoridad requiera durante las festividades del municipio, los topiles tienen la facultad de que en casos urgente acudir al domicilio de los ciudadanos y llevarlos a comparecer ante la autoridad correspondiente.

El equipo de topiles estará conformado por un cuerpo de aproximadamente 15 de ciudadanos los cuales son designados por los alcaldes municipales quienes emiten un citatorio y los mandan a citar en la sindicatura municipal y les realizan la invitación a participar y cumplir con su servicio, una vez que los ciudadanos acepten el servicio toman protesta e inician a fungir como topiles el primero de enero. Para la protección y seguridad ciudadana el municipio establece cargos de 10 topiles y 5 mayores de vara, operan un mayor de vara y dos topiles por semana hasta cubrir las 5 y volver a iniciar.

El 16 de octubre de 2022 en asamblea comunitaria, se tomó la decisión de crear la regiduría de seguridad pública, con la finalidad de implementar un modelo en materia de paz y seguridad ciudadana con el propósito de reducir los índices delictivos mediante acciones directas que aborden las causas profundas de la delincuencia y la pérdida de seguridad, este

enfoque busca construir un entorno donde la seguridad, la justicia y el bienestar coexistan, fomentando una cultura de cohesión social y respeto a los derechos humanos. La meta es que los habitantes de Santiago Matatlán puedan vivir en un ambiente de paz y seguridad.

La idea de crear una regiduría de seguridad pública, fue pese a que el municipio de Santiago Matatlán se considera una comunidad tranquila; sin embargo, se han identificado delitos comunes como el robo a transeúntes, robo a casa habitación, daños y lesiones a la población, por lo tanto, se consideró importante implementar estrategias para prevenir delitos en toda la comunidad y sus sectores, ya que en la zona se encuentra un gran porcentaje de foráneos, puesto que la mayoría de los habitantes se dedican a la producción del mezcal, por tal motivo se ven en la necesidad de contratar personal de fuera, en buena parte son los foráneos quienes se involucran en estos delitos.

Durante este periodo 2023-2025 se ha realizado una reestructuración de la corporación policial se ha considerado aumentar la cantidad de elementos de la policía municipal para así poder brindar una buena atención a la ciudadanía, puesto que en el municipio ha aumentado considerablemente la cantidad de habitantes. Asimismo, es importante que los elementos de la policía municipal tengan las capacitaciones correspondientes ya que al estar capacitados tendrán mayor facilidad de brindar atención a la ciudadanía. Es importante que los elementos de la policía municipal cuenten con equipamientos de trabajo (patrullas), ya que es su medio de transporte para atender a la ciudadanía cuando así lo requieran.

### **Problema identificado**

Existe inseguridad en Santiago Matatlán, derivado de la llegada de jóvenes de otras comunidades y lugares (migrantes), lo que genera inestabilidad para todos los habitantes

### **Objetivo**

Reducir la inseguridad en el municipio, a fin de garantizar la tranquilidad de sus habitantes.



## **Estrategia**

Fortalecer la seguridad y la procuración de justicia en la cabecera municipal y sus comunidades

## **Líneas de acción**

- Aumentar el número de elementos policiales bien capacitados
- Diseñar un plan de patrullaje estratégico basado en la identificación de los sitios con mayor incidencia delictiva
- Implementar protocolos de actuación de la policía municipal con énfasis en los derechos humanos
- Capacitar a los topiles en cuanto a su procedencia ante los hechos delictivos.

## GOBERNABILIDAD Y DERECHOS HUMANOS

### Diagnóstico específico

Para la salvaguarda de los pobladores es imperativo que tanto la autoridad como cualquier servidor público tengan siempre en cuenta los derechos humanos durante su actuación. De acuerdo con la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), estos son el conjunto de prerrogativas sustentadas en la dignidad humana, cuya realización efectiva resulta indispensable para el desarrollo integral de la persona. Este conjunto de prerrogativas se encuentra establecido dentro del orden jurídico nacional, en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, tratados internacionales y demás leyes. La autoridad de Santiago Matatlán promueve el bien común, la democracia, la salud, la educación, el bienestar y la igualdad de género para reducir las desigualdades dentro del municipio.

### Sistema de cargos comunitarios en el municipio de Santiago Matatlán



Fuente: información proporcionada por el municipio de Santiago Matatlán, marzo 2025.

En el municipio de Santiago Matatlán, la elección del Consejo Electoral se realiza de acuerdo con el derecho de libre determinación reconocido a los pueblos y comunidades indígenas, conforme al artículo 2º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y los tratados internacionales. El método de elección es el siguiente: se emite la convocatoria para nombrar al consejo electoral; dicho consejo emite la convocatoria para la asamblea comunitaria; se lleva a cabo la asamblea comunitaria donde la ciudadanía emite su voto a mano alzada para elegir a nuestra autoridad municipal, respetando en todo momento lo establecido en el artículo 2º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Esta elección se rige por las normas, procedimientos, prácticas e instituciones propias de nuestra comunidad, especialmente por la asamblea comunitaria, que constituye la máxima autoridad normativa del municipio de Santiago Matatlán. El municipio se rige bajo un sistema de cargos, en el que los jóvenes de 18 años comienzan a participar en las asamblea y por lo tanto, a los cargos, siempre que no continúen con sus estudios o salgan del municipio. El sistema de cargos es escalonado, partiendo de los cargos menores a los de mayor relevancia, los cuales son nombrados en la asamblea general.

A continuación, se enlistan los cargos dentro del municipio:

- Salud: 10 integrantes
- Panteoneros: 17 integrantes
- Deportes: 10 integrantes
- Museo comunitario: 10 integrantes
- Iglesia: 10 integrantes
- Jardineros: 7 integrantes
- Mayordomos: 20 integrantes entre ellos 18 chicas
- DIF: 7 integrantes
- Contraloría social: 5 integrantes
- Contraloría interna: 8 integrantes
- 20 comités de colonias: 15 topiles y 7 suplentes cobradores (20 colonias registradas)
- Cabildo: 8 propietarios, 6 suplentes, 2 alcaldes, 6 regidores, presidente y 8 síndicos

- Comisariado de Bienes Comunales: 6 participantes suplentes y 6 propietarios
- Consejo de vigilancia: 6 suplentes y 6 propietarios
- Topiles de iglesia: 8 integrantes

En cuanto a las educación:

- 2 preescolares: 19 cargos
- 3 primarias:
  - Benemérito: 18 cargos
  - Margarita: 8 cargos
  - Feliciano: 5 cargos
- Telesecundaria: 8 cargos

Existe una diversidad de cargos en el municipio, lo cual también contrasta con la baja participación de los ciudadanos y ciudadanas en las asambleas como en los cargos.

### **Problema identificado**

Poca participación de los ciudadanos en las asambleas comunitarias en el municipio Santiago Matatlán.

### **Objetivo**

Incrementar la participación ciudadana en las asambleas comunitarias del municipio de Santiago Matatlán para mejorar la toma de decisiones.



### **Estrategia**

Mejorar los canales de comunicación y difusión de las asambleas comunitarias que se realizan en Santiago Matatlán, a fin de que aumentar el número de participantes.



### Líneas de acción

- Comunicar con al menos un mes de anticipación las fechas, horarios y temas principales de las asambleas
- Utilizar métodos tradicionales y modernos para dar a conocer la información de las asambleas
- Publicar de manera física y digital las decisiones tomadas en las asambleas.
- Generar audios cortos que expliquen la importancia de acudir a las asambleas.

## GESTIÓN INTEGRAL DE DESASTRES Y PROTECCIÓN CIVIL

### Diagnóstico específico

Durante los últimos años Santiago Matatlán ha presentado una serie de problemas: por un lado sequías y también lluvias intensas, el consumo excesivo de agua de los pozos debido al monocultivo del maguey para la producción del mezcal, lo cual a su vez ha causado la inestabilidad del suelo y contaminación del agua, suelo y aire. Los terrenos del municipio ya no cuentan con árboles, los cerros lucen deforestados, lo cual hace que sean más susceptibles a incendios o inundaciones.

Por otra parte, se requiere llevar a cabo la limpieza urgente de los ríos que atraviesan la comunidad, así como la implementación de medidas que eviten una mayor contaminación por actividades industriales, particularmente por las fábricas de mezcal. Además, es necesario realizar el desazolve de alcantarillas y otras acciones preventivas para disminuir los riesgos de inundaciones y problemas de salud pública durante la temporada de lluvias; lo anterior ponen en evidencia la ausencia de un plan de protección civil en el municipio que atienda de forma anticipada los posibles riesgos como inundaciones e incendios.

La deforestación acelerada del bosque del municipio ocasionada por la siembra de maguey, y la extracción de leña para la producción del mezcal, ha provocado que las lluvias repentinas como la del año 2023 provocara la muerte de dos habitantes de la comunidad, debido a que los ríos y arroyos crecen de forma abrupta provocando desastres y pérdidas de vidas humanas.

También, en los talleres se mencionó que es necesario implementar una serie acciones como: realizar limpieza periódica de los cauces, retirar basura, lodo, escombros y maleza; supervisión continua de las fábricas de mezcal para asegurar que cuenten con biodigestores u otros sistemas adecuados para el tratamiento de vinazas; organización de campañas comunitarias de limpieza; mantenimiento preventivo de alcantarillas, rejillas pluviales y canales, coordinación efectiva entre autoridades y ciudadanía para su ejecución; pero lo cierto que lo anterior no se encuentran dentro de un plan de cuidados para evitar daños por los desastres naturales como: inundaciones o incendios.

### Problema identificado

Hace falta un programa de protección civil en el municipio de Santiago Matatlán

### Objetivo:

Implementar un programa de protección civil en Santiago Matatlán, que genere una percepción de mayor seguridad ante los desastres naturales.



### Estrategia:

Poner en marcha acciones que respondan ante los efectos de los desastres naturales.

### Líneas de acción:

- Realizar estudios para identificar las zonas de mayor riesgos
- Organizar simulacros de evacuación ante fenómenos de riesgos
- Lanzar campañas de sensibilización sobre los riesgos de los desastres naturales.
- Realizar campañas de limpiezas en los cauces de agua de la comunidad.
- Realizar tequios en el que se enseñe a la población la separación de residuos sólidos.

**Tema:** PREVENCIÓN, PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA

|                                 |                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indicador</b>                | Número de capacitaciones realizadas / número de capacitaciones programadas x 100.                                                                                            |
| <b>Beneficiarios</b>            | Topiles                                                                                                                                                                      |
| <b>Meta</b>                     | 3 capacitaciones                                                                                                                                                             |
| <b>Fuente de financiamiento</b> | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios                                                                                                              |
| <b>Costos</b>                   | \$ 30,000                                                                                                                                                                    |
| <b>Periodo de ejecución</b>     | 2025                                                                                                                                                                         |
| <b>Actores involucrados</b>     | Gobierno municipal                                                                                                                                                           |
| <b>Longitud</b>                 | - 9 6 . 3 8 3 4 9                                                                                                                                                            |
| <b>Latitud</b>                  | 1 6 . 8 6 7 2 8                                                                                                                                                              |
| <b>Proyecto</b>                 | Capacitaciones a los topiles en cuanto a su procedencia ante los hechos delictivos.                                                                                          |
| <b>Línea de acción</b>          | Capacitar a los topiles en cuanto a su procedencia ante los hechos delictivos.                                                                                               |
| <b>Estrategia</b>               | Fortalecer la seguridad y la procuración de justicia en la cabecera municipal y sus comunidades                                                                              |
| <b>Objetivo</b>                 | Reducir la inseguridad en el municipio, a fin de garantizar la tranquilidad de sus habitantes. .                                                                             |
| <b>Problema</b>                 | Existe inseguridad en Santiago Matatlán, derivado de la llegada de jóvenes de otras comunidades y lugares (migrantes), lo que genera inestabilidad para todos los habitantes |
| <b>Localidad</b>                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                               |

**Tema: GOBERNABILIDAD Y DERECHOS HUMANOS**

|                                 |                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indicador</b>                | Número de publicaciones realizadas / número de publicaciones programadas x 100.                                                                                     |
| <b>Beneficiarios</b>            | 3,000 hab                                                                                                                                                           |
| <b>Meta</b>                     | 4 publicaciones                                                                                                                                                     |
| <b>Fuente de financiamiento</b> | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios                                                                                                     |
| <b>Costos</b>                   | \$ 1,000                                                                                                                                                            |
| <b>Periodo de ejecución</b>     | 2025                                                                                                                                                                |
| <b>Actores involucrados</b>     | Gobierno municipal                                                                                                                                                  |
| <b>Longitud</b>                 | - 9 6 . 3 8 3 4 9                                                                                                                                                   |
| <b>Latitud</b>                  | 1 6 . 8 6 7 2 8                                                                                                                                                     |
| <b>Proyecto</b>                 | Publicaciones de manera física y digital las decisiones tomadas en las asambleas                                                                                    |
| <b>Línea de acción</b>          | Publicar de manera física y digital las decisiones tomadas en las asambleas.                                                                                        |
| <b>Estrategia</b>               | Mejorar los canales de comunicación y difusión de las asambleas comunitarias que se realizan en Santiago Matatlán, a fin de que aumentar el número de participantes |
| <b>Objetivo</b>                 | Incrementar la participación ciudadana en las asambleas comunitarias del municipio de Santiago Matatlán para mejorar la toma de decisiones.                         |
| <b>Problema</b>                 | Poca participación de los ciudadanos en las asambleas comunitarias en el municipio Santiago Matatlán                                                                |
| <b>Localidad</b>                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                      |

**Tema:** GESTIÓN INTEGRAL DE DESASTRES Y PROTECCIÓN CIVIL

| Indicador                                                                         | Beneficiarios | Meta      | Fuente de financiamiento                                        | Costos   | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud          | Latitud       | Proyecto                                                                     | Línea de acción                                                                       | Estrategia                                                                         | Objetivo                                                                                                                                     | Problema                                                                        | Localidad                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Número de publicaciones tequios realizados / número de tequios programadas x 100. | 3,000 hab     | 2 tequios | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios | \$ 2,000 | 2025                 | Gobierno municipal   | - 9 6 6 3 8 3 4 9 | 1 6 8 6 7 2 8 | Tequios en el que se enseñe a la población la separación de residuos sólidos | Realizar tequios en el que se enseñe a la población la separación de residuos sólidos | Poner en marcha acciones que respondan ante los efectos de los desastres naturales | Implementar un programa de protección civil en Santiago Matatlán, que genere una percepción de mayor seguridad ante los desastres naturales. | Hace falta un programa de protección civil en el municipio de Santiago Matatlán | Municipio de Santiago Matatlán |



## EJE 4: SANTIAGO MATATLÁN CON CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO

### CRECIMIENTO Y DESARROLLO DINÁMICO E INCLUYENTE

#### Diagnóstico específico

De acuerdo con los informantes que asistieron a los talleres, las actividades económicas que se realizan en el municipio tienen que ver con la explotación de los recursos naturales, en particular el maguey. En la cabecera municipal el 90% de la personas se dedican a una actividad relacionada directamente o indirectamente la producción y comercialización del mezcal. De acuerdo con la Secretaría de Economía, en 2024, la producción del mezcal se exportó a Estados Unidos, con un importe de 12.1 millones de dólares, Países Bajos con 833 mil dólares y España \$314 mil dólares<sup>10</sup>.

Santiago Matatlán es conocido por su producción de mezcal, siendo así que el mayor ingreso es por la venta de productos derivados del maguey: como el pulque, el mezcal y el ixtle, es a través de esta actividad como las personas cubren sus necesidades básicas; por ejemplo, durante el periodo del COVID-19, las personas subsistieron a base de la venta del mezcal, su producción ha evitado en menor medida la migración de los habitantes, sobre todo en temporadas de mayor demanda de mano de obra. Sin embargo, existe un aprovechamiento desigual en la producción y comercialización del mezcal, debido a que hay grandes, medianas empresas y pequeños productores quienes compiten en un mercado de por sí ya marcado por la desigualdad.

#### Problema identificado

La mayoría de los habitantes de la comunidad se enfocan en la producción del mezcal, lo que impide diversificar las actividades económicas del municipio.

---

<sup>10</sup> <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/santiago-matatlan?redirect=true>

## Objetivo

Promover el desarrollo y el fortalecimiento de nuevas actividades económicas potenciales



## Estrategia

Diversificar las actividades económicas en el municipio de Santiago Matatlán.

## Líneas de acción

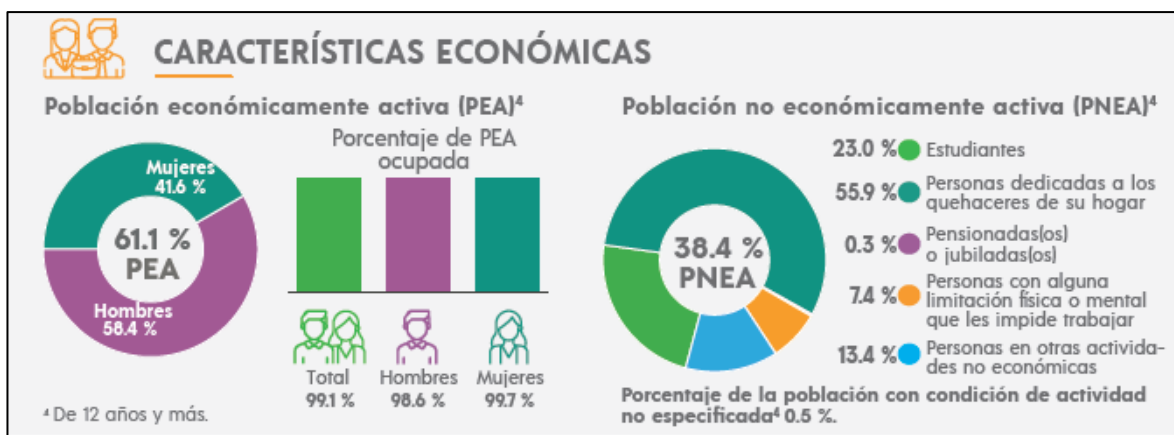
- Impulsar actividades económicas basadas en el aprovechamiento de los recursos culturales de la comunidad.
- Crear fondos de inversión o programas de fomento específicos para la creación y desarrollo de empresas relacionadas con otras actividades económicas complementarias.
- Generar convocatorias con apoyos económicos para la realización de actividades económicas alternas

## EMPLEO

### Diagnóstico específico

En Santiago Matatlán, la Población Económicamente Activa (PEA), es decir la población de 12 años y más que están empleadas o están en busca de un empleo representa el 61.1%, de los cuales el 58.4% son hombres y el 41.6% son mujeres; mientras que la Población no Económicamente Activa (PNEA) representa el 38.4%, de los cuales sobresale el 55.9% que representa a las personas dedicadas a los quehaceres del hogar y el 23% son estudiantes (INEGI, 2021).

### Características económicas del municipio de Santiago Matatlán



Fuente: INEGI (2021)

El municipio tiene como principal actividad económica la producción de mezcal, lo que engloba la siembra de maguey, trabajo en los palenques y la comercializadoras, lo cual genera una diversidad de empleos para los propios habitantes de la comunidad y para personas que llegan a trabajar a la región; es así que durante la pandemia del COVID-19, Santiago Matatlán generó empleo para aproximadamente 1000 – 1500 personas de diferentes lugares e incluso vinieron de Puebla y Tehuacán, lo anterior de acuerdo con los datos proporcionados en los talleres realizados en Santiago Matatlán.

En los diferentes empleos generados por la producción de mezcal existe una inclusión tanto de hombres como mujeres en los diferentes procesos de los palenques: plantación, destilación, etiquetado, transportación entre otros, y también dicha actividad se refleja en el efecto multiplicador como la creación de comedores, servicios de taxistas, mototaxistas y personal de limpieza, por señalar algunas. Como se señaló en los talleres realizados en la comunidad:

Toda la comunidad se involucra en el mezcal, con plantíos, envasado, trabajo en la fábricas para producción, trabajo en el campo, las mujeres trabajan en la maquiladoras, envasando, etiquetando, de alguna manera también las mujeres se involucran. Si fallece el esposo, la mujer se queda en el trabajo del palenque y busca a personas que trabajen, ahora las mujeres se involucran más, antes solo eran para atizar la olla y el marido hacía los trabajos pesados, ahora varias mujeres trabajan en eso (entrevista realizada durante el taller realizado el 18 de diciembre de 2023).

En cuanto al salario de los trabajadores, a mediados de 2023 el promedio era entre \$500 y \$800 al día, dependiendo del tipo de trabajo y experiencia que tengan los trabajadores, por ejemplo en el campo se pagaba \$500 y para hornear \$800; los que tienen experiencia pueden trabajar por destajo y ganar entre \$1,000 y \$1,500 por día. Los habitantes de Santiago Matatlán tienen experiencia en los trabajos que se realizan y los que llegan a trabajar provienen de Zimatlán, de los mixes, indocumentados e incluso del estado de Puebla, porque los salarios son atractivos. Al ser una actividad económica de varios años, la población ha generado una dependencia en torno a ella, por lo que un estancamiento de la misma provocaría desempleo.

### **Problema identificado**

Los empleos están concentrados en producción y comercialización del mezcal

### **Objetivo**

Reducir la dependencia de la actividad económica concentrada en la producción y comercialización del mezcal.



**Estrategia**

Fomentar la diversificación productiva, mediante el aprovechamiento de otros recursos y actividades del municipio.

**Líneas de acción**

- Realizar estudios de mercado para identificar actividades con potencial de crecimiento y que se podrían implementar en la cabecera municipal.
- Establecer convenios entre el sector público, privado y académico para definir políticas de diversificación de actividades económicas
- Aprovechar los recursos culturales que hay en las comunidades para impulsar el turismo

## FOMENTO AGROALIMENTARIO Y DESARROLLO RURAL

### Diagnóstico específico

El cultivo de maguey es la principal actividad agraria y algunas personas tienen cultivos solamente para la venta local o autoconsumo. En Santiago Matatlán se da el monocultivo del maguey, ya que para los pobladores implica un rendimiento económico y el maíz ya no asegura una buena producción debido a la sequía y de igual manera significaría más compra de fertilizantes y mano de obra, entre algunos cuidados específicos. El monocultivo del maguey ha provocado la sobreexplotación de la tierra, ya que se han empleado productos químicos para acelerar la producción del maguey y acortar el tiempo, por lo mismo no se cuenta con un control de fumigación, ya que cada empresa productora de mezcal hace lo más conveniente para sus campos.

El monocultivo orientado a la producción de mezcal genera impactos ambientales por los desechos de la producción, el alto consumo de agua, la leña, el humo de los hornos; en ese sentido, se ha presentado escasez de agua, alto consumo de leña e incluso de otros lugares aledaños. Hay una sobreexplotación de los recursos, ya muy poco siembran maíz, existen más magueyes, sobreexplotan los recursos naturales y se contamina el suelo, el agua y el aire.

Debido al auge de la industria mezcalera, los inversionistas de otros países invierten por la materia prima abundante, pero solo sobrevivirán las fábricas que se dediquen a la producción de inicio a fin, mientras las pequeñas desaparecerán, no lograrán sobrevivir. En la última década la demanda del mezcal llegó a un punto alto y ha traído consigo además de las consecuencias ya mencionadas, una alta demanda del agave, sube el precio y empiezan a sembrar sin control y cuando hay demasiado maguey, el precio vuelve a bajar. El agave antes pesaban 200 kg, ahora unos 80 kg, porque el proceso de cultivo y trabajo del terreno ha cambiado, ahora hay una sobreexplotación del suelo.

### Problema identificado

Existe una sobreexplotación de la tierra por el cultivo del maguey en el municipio de Santiago Matatlán.

## Objetivo

Diversificar los cultivos en Santiago Matatlán a través de la incorporación de especies resistentes a la sequía y con menor requerimiento de agua.



## Estrategia

Promover cultivos diversificados de acuerdo con las condiciones fisicogeográficas de Santiago Matatlán.

## Líneas de acción

- Implementar programas emergentes de capacitación en sistemas de riego por goteo
- Desarrollar campañas sobre la importancia de la diversificación de los cultivos y el uso racional del agua.
- Promover la construcción de pequeños sistemas de captación de agua de lluvia a nivel comunitario.
- Promover el cultivo de tomates, rosas, flores y miltomates

## TURISMO

### Diagnóstico específico

Con base en un censo realizado por el municipio en el año 2020, se encontró que más del 80% de los habitantes de la comunidad se dedicaban principalmente a la industria de comercialización del mezcal en sus diferentes variedades; además, la mayoría de estas personas o fabricantes ofrecen sus productos a visitantes estatales, nacionales e internacionales. Con la inauguración de la autopista Mitla-Tehuantepec en enero de 2025, el municipio tendrá varios escenarios, es decir, se generarán beneficios por el incremento de llegada de turistas a la comunidad, pero también eso puede significar una afectación por el tránsito vehicular; por lo que es necesario que la presente administración implemente mecanismos que busquen el desarrollo y activación de la economía del municipio y aproveche la oportunidad que representa el funcionamiento de la autopista.

El municipio cuenta con una regiduría de turismo y cultura, debido a que el turismo ha recobrado importancia en Santiago Matatlán, en particular por el mezcal. De acuerdo con la información recabada en las mesas temáticas, que pese a ser el pueblo de mayor relevancia en la producción de mezcal en Oaxaca, no existe algún evento que los represente o que los mezcaleros originarios ofrezcan sus productos al público, en un evento formalizado, por ejemplo una gran fiesta del mezcal, con lo que se podría posicionar a Matatlán en el turismo, en este aspecto es importante considerar que existe mayor promoción de sitios turísticos aledaños como Mitla o Hierve el Agua.

Además del mezcal, las diferentes comunidades que integran el municipio poseen potencial que se podría aprovechar para el turismo, los niños, niñas adultos y ancianos poseen diferentes cualidades artísticas: son músicos, bailarines, pintores, compositores, escritores, cerámicos, poetas en zapoteco y español, y ellos han sobresalido por sí solos y es necesario apoyarlos creando plataformas para las expresiones artísticas; así también, se puede promover la participación en actividades para aprovechar la visita de turistas, las agencias de viajes traen a turistas a los palenques o plantíos y en ocasiones al museo comunitario, pero no se ha aprovechado otros recursos como la zona arqueológica, actividades como observación de flora y fauna, caminatas, por señalar algunas.

## Problema identificado

No existe una planeación adecuada de la actividad turística en Santiago Matatlán, lo cual se refleja en que muchos de sus recursos no están integrados en el producto turístico.

## Objetivo

Impulsar el desarrollo turístico sostenible y planificado en el municipio de Santiago Matatlán, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.



## Estrategia

- Implementar de un Programa Municipal de Desarrollo Turístico Sostenible en Santiago Matatlán

## Líneas de acción

- Realizar un diagnóstico de la situación actual del turismo en la comunidad
- Conformar comités de turismo que trabajen con la regiduría de turismo y cultura
- Diversificar la oferta de productos y experiencia turísticas
- Fomentar la inversión en equipamiento turístico, como crear un módulo de información turística en la comunidad y la Ciudad de Oaxaca.
- Impulsar la marca turística: Santiago Matatlán.
- Capacitar a los actores involucrados en el turismo en la comunidad.

**Tema:** CRECIMIENTO Y DESARROLLO DINÁMICO E INCLUYENTE

|                          |                                                                                                                                                           |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                | Número de convocatorias publicadas / número de convocatorias programadas x 100.                                                                           |
| Beneficiarios            | 3,000 hab                                                                                                                                                 |
| Meta                     | 3 convocatorias                                                                                                                                           |
| Fuente de financiamiento | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios                                                                                           |
| Costos                   | \$ 240,000                                                                                                                                                |
| Periodo de ejecución     | 2025                                                                                                                                                      |
| Actores involucrados     | Gobierno municipal                                                                                                                                        |
| Longitud                 | - 96.383 49                                                                                                                                               |
| Latitud                  | 1 6 . 8 6 7 2 8                                                                                                                                           |
| Proyecto                 | Convocatorias con apoyos económicos para la realización de actividades económicas alternas                                                                |
| Línea de acción          | Generar convocatorias con apoyos económicos para la realización de actividades económicas alternas                                                        |
| Estrategia               | Diversificar las actividades económicas en el municipio de Santiago Matatlán.                                                                             |
| Objetivo                 | Promover el desarrollo y el fortalecimiento de nuevas actividades económicas potenciales.                                                                 |
| Problema                 | La mayoría de los habitantes de la comunidad se enfocan en la producción del mezcal, lo que impide diversificar las actividades económicas del municipio. |
| Localidad                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                            |

| Tema: EMPLEO                                                                                                 |                                                                            |                                |                                                                 |          |                      |                      |                 |                 |                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                    | Beneficiarios                                                              | Meta                           | Fuente de financiamiento                                        | Costos   | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud        | Latitud         | Proyecto                                                                                                                   | Línea de acción                                                                                                                        | Estrategia                                                                                                         |
| Número de convenios realizados / número de convenios programados x 100.                                      | 2,000 hab                                                                  | 5 convenios                    | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios | \$ 1,000 | 2025                 | Gobierno municipal   | - 9 6 3 8 3 4 9 | 1 6 . 8 6 7 2 8 | Convenios entre el sector público, privado y académico para definir políticas de diversificación de actividades económicas | Establecer convenios entre el sector público, privado y académico para definir políticas de diversificación de actividades económicas. | Fomentar la diversificación productiva, mediante el aprovechamiento de otros recursos y actividades del municipio. |
| Objetivo                                                                                                     | Problema                                                                   | Localidad                      |                                                                 |          |                      |                      |                 |                 |                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                    |
| Reducir la dependencia de la actividad económica concentrada en la producción y comercialización del mezcal. | Los empleos están concentrados en producción y comercialización del mezcal | Municipio de Santiago Matatlán |                                                                 |          |                      |                      |                 |                 |                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                    |

**Tema: FOMENTO AGROALIMENTARIO Y DESARROLLO RURAL**

|                          |                                                                                                                                                    |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                | Número de campañas realizadas / número de compañías programadas x 100.                                                                             |
| Beneficiarios            | 4,000 hab                                                                                                                                          |
| Meta                     | 4 campañas                                                                                                                                         |
| Fuente de financiamiento | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios                                                                                    |
| Costos                   | \$ 20,000                                                                                                                                          |
| Periodo de ejecución     | 2025                                                                                                                                               |
| Actores involucrados     | Gobierno municipal                                                                                                                                 |
| Longitud                 | - 9 6. 3 8 3 4 9                                                                                                                                   |
| Latitud                  | 1 6 . 8 6 7 2 8                                                                                                                                    |
| Proyecto                 | campañas sobre la importancia de la diversificación de los cultivos y el uso racional del agua                                                     |
| Línea de acción          | Desarrollar campañas sobre la importancia de la diversificación de los cultivos y el uso racional del agua.                                        |
| Estrategia               | Promover cultivos diversificados de acuerdo con las condiciones físico-geográficas de Santiago Matatlán                                            |
| Objetivo                 | Diversificar los cultivos en Santiago Matatlán a través de la incorporación de especies resistentes a la sequía y con menor requerimiento de agua. |
| Problema                 | Existe una sobreexplotación de la tierra por el cultivo del maguey en el municipio de Santiago Matatlán.                                           |
| Localidad                | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                     |

| Tema TURISMO                                                     |               |           |                                                                 |        |                      |                      |                  |                 |                                                                                   |                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                 |                                |
|------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|--------|----------------------|----------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Indicador                                                        | Beneficiarios | Meta      | Fuente de financiamiento                                        | Costos | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud         | Latitud         | Proyecto                                                                          | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                   | Objetivo                                                                                                                                                             | Problema                                                                                                                                                                        | Localidad                      |
| Número de comités creados / número de comités programados x 100. | 200 hab       | 3 comités | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios | \$ 000 | 2025                 | Gobierno municipal   | - 9 6. 3 8 3 4 9 | 1 6 . 8 6 7 2 8 | Conformación comités de turismo que trabaje con la regiduría de turismo y cultura | Conformar comités de turismo que trabajen con la regiduría de turismo y cultura. | Implementar de un Programa Municipal de Desarrollo Turístico Sostenible en Santiago Matatlán | Impulsar el desarrollo turístico sostenible y planificado en el municipio de Santiago Matatlán, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de sus habitantes | No existe una planeación adecuada de la actividad turística en Santiago Matatlán, lo cual se refleja en que muchos de sus recursos no están integrados en el producto turístico | Municipio de Santiago Matatlán |

## **7.4 EJE 5: SANTIAGO MATATLÁN CON INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS**

### **INFRAESTRUCTURA PARA CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES**

#### **Diagnóstico específico**

Para el funcionamiento de un municipio, es necesario que éste cuente con los servicios básicos que requiere la población ya que son la base para el desarrollo de las actividades sociales y económicas cotidianas. Entre los servicios e infraestructura se puede mencionar: agua entubada, drenaje, servicio sanitario, energía eléctrica, carreteras, parques, vías de acceso, telecomunicaciones, áreas verdes, recolección de basura, entre otras. Pese a que Santiago Matatlán se caracteriza por contar con infraestructura pública como: el auditorio, vías de acceso, la plaza, centros educativos con canchas deportivas, patio de juegos, lo cierto es que también presenta ciertas necesidades de infraestructura que es necesario atender, en particular lo referente al manejo de los residuos sólidos, tema que fue reiteradamente comentado en los talleres.

Durante los talleres se identificó la necesidad de contar con espacios e infraestructura adecuada y organizada para la disposición final y temporal de los residuos sólidos generados en la comunidad, así como instalaciones dignas para el uso del personal encargado de la recolección y manejo de dichos residuos, ya que actualmente, no se cuenta con un espacio específico y debidamente acondicionado para almacenar y organizar los residuos inorgánicos (como plásticos, cartón, latas, vidrio, entre otros).

Esta situación provoca que la basura inorgánica permanezca expuesta a la intemperie, lo que puede generar problemas de contaminación ambiental, dispersión de residuos por el viento, y riesgos para la salud pública, al convertirse en criaderos de fauna nociva (roedores, insectos, etc.). Por ello, sería indispensable contar con un espacio exclusivo, techado, limpio y seguro, donde pueda almacenarse temporalmente la basura inorgánica, facilitando su clasificación, separación y posterior envío a reciclaje, evitando así que se disperse y cause daños al entorno.

En dicho espacio se podría generar la producción de abono, es importante resaltar que la basura orgánica que se recolecta diariamente (como restos de alimentos, residuos vegetales, etc.) puede ser aprovechada para la elaboración de abono o composta. Sin embargo, actualmente no existe un lugar especial ni las condiciones necesarias para realizar esta actividad de manera adecuada y segura. Lo anterior contribuiría a reducir significativamente la cantidad de basura que llega al vertedero; contribuir al cuidado del medio ambiente mediante el reciclaje natural de la materia orgánica; generar abono natural que puede ser utilizado para áreas verdes, huertos comunitarios o donado a productores locales.

Como se mencionó, es necesario contar con espacios dignos para el descanso del personal que se encarga de la recolección, manejo y clasificación de los residuos sólidos, lo que representa una situación que afecta su bienestar y dignidad laboral. Actualmente, no existen baños ni cuartos para el personal, lo que obliga a los trabajadores a permanecer largas jornadas sin acceso a servicios básicos como sanitarios, y sin un lugar donde puedan descansar o refugiarse en condiciones climáticas adversas (lluvia, calor extremo, etc.). Lo anterior buscar generar mejores condiciones laborales para el personal, mayor eficiencia en las actividades de limpieza y recolección. También se ha visto que se descuidan áreas verdes, parques y quioscos de la comunidad y que requieren de un mantenimiento continuo y así tener espacios limpios y adecuados para el esparcimiento de la población.

### **Problema identificado**

Se carece de infraestructura y equipamiento para el manejo adecuado de los residuos sólidos en el municipio de Santiago Matatlán

### **Objetivo**

Dotar de infraestructura y equipamiento sostenible para manejo de los residuos sólidos en el municipio de Santiago Matatlán.



## Estrategia

- Implementar un programa para la incorporación de infraestructura y equipamiento para el manejo de residuos sólidos en Santiago Matatlán.

## Líneas de acción

- Gestionar la compra de equipamiento para la separación de la basura
- Adquirir vehículos compactadores de los residuos sólidos.
- Implementar campañas de sensibilización sobre la importancia de la reducción, reutilización y separación de residuos en hogares, escuelas, comercios e industrias.
- Distribuir contenedores diferenciados y de fácil acceso en puntos estratégicos del municipio y las agencias municipales para la separación de residuos.
- Implementar programas de compostaje comunitario y/o municipal para el aprovechamiento de residuos orgánicos.

## **CAMINOS Y CARRETERAS**

### **Diagnóstico específico**

Santiago Matatlán se encuentra a 48 km de distancia de la capital del estado, el acceso es por la carretera federal 190 Oaxaca – Tehuantepec. Al interior, las calles principales del centro están pavimentadas y hay banquetas peatonales, esta situación también se refleja en la población de Güilá, sin embargo, en las colonias y rancherías los caminos son de terracería. Además de la accesibilidad en el municipio, también es importante contar con señaléticas y apoyos viales puesto que con frecuencia se suscitan accidentes viales principalmente en la carretera federal la cual atraviesa el pueblo, es por ello que se ha considerado contar con semáforos en los principales cruces para evitar más accidentes, por ello la autoridad municipal en coordinación con la regiduría de seguridad pública han optado por poner reductores de velocidad en puntos estratégicos de la comunidad, esto con la finalidad de reducir los accidentes, por ejemplo poner señaléticas en las entradas de las escuelas.

Los entronques a las comunidades son de terracerías e incluso las calles de las orillas del pueblo no están pavimentadas. Dentro del municipio hay un flujo constante de vehículos de diferentes tipos algunos por el turismo, la comercialización de mezcal y los servicios públicos como moto taxis y taxis; el flujo vial constante genera invasión a las banquetas peatonales lo que se traduce en un peligro para los transeúntes. Los habitantes se trasladan en autos, moto taxis y motos, este último genera preocupación en los habitantes ya que han observado a menores de edad manejando motos e incluso los asistentes a los talleres señalaron que hace falta una cultura de movilidad vial.

### **Problema identificado**

Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería.

### **Objetivo**

Mejorar la infraestructura vial de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán, a fin de aumentar la seguridad al caminar o transitar por mismas.

## Estrategia

- Implementar un plan de mejora de la infraestructura vial de las calles de las colonias y rancherías del municipio

## Líneas de acción

- Realizar un diagnóstico sobre el estado actual de calles que no están pavimentadas
- Colocar señalamientos viales dentro de la comunidad en particular en lugares de mayor movilidad, como las escuelas.
- Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas.

## VIVIENDA

De acuerdo con los datos del INEGI (2020), la disponibilidad de los servicios con que cuentan las viviendas del municipio de Santiago Matatlán es la siguiente: 98.42% dispone de servicio de excusado o sanitario, 96.45% tiene drenaje, 92.59% dispone de agua entubada de la red pública y 97.52% de las viviendas tiene energía eléctrica. La situación anterior se conjuga con el crecimiento poblacional derivado de la dinámica de producción y comercialización del mezcal, lo que provoca que lleguen más personas a vivir a las comunidades y lo cual genera mayor demanda de dichos servicios.

### Servicios básicos de las viviendas de Santiago Matatlán

| Tipo de servicio                                                         | Número de viviendas particulares habitadas | %     |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------|
| Disponen de excusado o sanitario                                         | 2,497                                      | 98.42 |
| Disponen de drenaje                                                      | 2,447                                      | 96.45 |
| Disponen de agua entubada de la red pública                              | 2,349                                      | 92.59 |
| Disponen de energía eléctrica                                            | 2,474                                      | 97.52 |
| Disponen de agua entubada de la red pública, drenaje y energía eléctrica | 2,278                                      | 89.79 |

Fuente: INEGI (2020)

En 2020, la mayoría de las viviendas particulares habitadas contaba con 3 y 4 cuartos, 31.2% y 21.3%, respectivamente. Asimismo, destacan de las viviendas particulares habitadas con 1 y 2 dormitorios, 40.9% y 36.7%, respectivamente. En cuanto a la disponibilidad de los bienes: el 60.9% tiene refrigerador, 31.4% lavadora, 38.6% automóvil o camioneta, 11.3% motocicleta o motoneta y 42.5% bicicleta; sobre la disponibilidad de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en las viviendas, 89.24% tiene celular, 21.2 internet, 14.4 computadora y 11.6 televisión de paga.

En cuanto al tipo de material del piso de las viviendas, el 16.75% cuenta con piso de tierra (INEGI, 2020), esta última condición tiene una relación directa con el bienestar de quienes lo habitan, ya que afecta la salud, la higiene y la calidad de vida de las comunidades.

### Tipo de material del piso de las viviendas de Santiago Matatlán

| Materiales de construcción de la vivienda | Número de viviendas particulares habitadas <sup>(1)</sup> | %     |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------|
| Piso de tierra                            | 425                                                       | 16.75 |
| Piso de cemento o firme                   | 1,974                                                     | 77.81 |
| Piso de madera, mosaico u otro material   | 123                                                       | 4.85  |
| Piso de material no especificado          | 0                                                         | 0     |

Fuente: INEGI (2020)

#### Problema identificado

El 16.75% de las viviendas de Santiago Matatlán tienen piso de tierra, lo cual afecta la salud, la higiene y la calidad de vida de las comunidades.

#### Objetivo

Reducir el porcentaje de viviendas que tienen piso de tierra en el municipio de Santiago Matatlán.



#### Estrategia

- Implementar un programa orientado a atender las viviendas con pisos de tierra en el Municipio de Santiago Matatlán..

#### Líneas de acción

- Evaluar las condiciones actuales de los pisos de tierra y determinar el tipo de intervención más adecuada (ej. losa de concreto, piso firme, etc.), considerando las particularidades del terreno y la disponibilidad de materiales



- Desarrollar talleres informativos y participativos con las familias beneficiarias para explicar los riesgos para la salud asociados a los pisos de tierra (enfermedades respiratorias, gastrointestinales, parasitosis) y los beneficios de tener un piso firme.
- Organizar tequios, conformadas por miembros de la comunidad capacitados, con el apoyo de personal técnico especializado.

## INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

### Diagnóstico específico

De acuerdo con los datos del INEGI 2020, los principales grados académicos de la población de 15 años y más del municipio de Santiago Matatlán fueron: primaria (3.1 miles de personas o 48.8% del total), secundaria (1.76 miles de personas o 27.8% del total) y preparatoria o bachillerato general (1.01 miles de personas o 15.9% del total), licenciatura (344 personas o 5.41%), además casi el 16% no tiene escolaridad (INEGI, 2020).

En cuanto a la infraestructura educativa, el municipio cuenta con escuelas de educación inicial, preescolar, nivel básico y medio superior, así como una unidad de capacitación para el trabajo, distribuidos en distintas localidades. De acuerdo con la información proporcionada por la regiduría de educación y deportes, las escuelas con que cuenta el municipio de Santiago Matatlán son:

#### Estadísticas de las escuelas de Santiago Matatlán, 2025

| San Pablo Güilá                      |                     |                        |
|--------------------------------------|---------------------|------------------------|
| Nivel -Número                        | Núm. de estudiantes | Núm. de profesores (a) |
| Educación inicial (1)                | 20                  | 1                      |
| Preescolar (3)                       | 214                 | 14                     |
| Primaria (3)                         | 479                 | 32                     |
| Secundaria (1)                       | 257                 | 10                     |
| Bachillerato (1)                     | 263                 | 20                     |
| Total (9)                            | 1,233               | 77                     |
| Agencia de Policía Rancho San Felipe |                     |                        |
| Preescolar (1)                       | 52                  | 4                      |
| Primaria (1)                         | 138                 | 10                     |
| Secundaria (1)                       | 86                  | 10                     |
| Paraje Río Grande                    |                     |                        |
| Preescolar (1)                       | 10                  | 1                      |
| Paraje El Portillo                   |                     |                        |
| Preescolar (1)                       | 10                  | 1                      |
| Primaria (1)                         | 10                  | 1                      |
| Total (6)                            | 306                 | 27                     |
| Núcleo Rural Rancho Colorado         |                     |                        |
| Preescolar (1)                       | 24                  | N.d                    |
| Primaria (1)                         | 52                  | N.d                    |
| Total (2)                            | 76                  | N.d                    |
| Agencia de Policía Rancho Blanco     |                     |                        |



|                            |     |    |
|----------------------------|-----|----|
| Preescolar (1)             | 30  | 1  |
| Primaria (1)               | 32  | 2  |
| Total (3)                  | 62  | 3  |
| Núcleo Rural Tierra Blanca |     |    |
| Primaria (1)               | 12  | 2  |
| Cabecera municipal         |     |    |
| Educación inicial (1)      | 39  | 2  |
| Preescolar (3)             | 142 | 25 |
| Primaria (3)               | 351 | 33 |
| Telesecundaria (1)         | 83  | 9  |
| Secundaria (1)             | 99  | 17 |
| Bachillerato (1)           | 34  | 3  |
| Total (10)                 | 748 | 89 |

Fuente: Municipio de Santiago Matatlán, 2025.

Esta diversidad de planteles implica también una variedad importante de necesidades específicas en cada uno de ellos. Una de las principales problemáticas en materia de educación en el municipio es la falta de infraestructura y mantenimiento, las escuelas no cuentan con suficientes salones y espacios de recreación para el recreo y actividades deportivas, dichas áreas son necesarias para lograr diferentes conocimientos y habilidades en los estudiantes. En los talleres, los asistentes manifestaron que en general las escuelas carecen de bardas, aulas, baños, comedores rampas, techados, áreas verdes, maestros, acceso a internet en otros casos: agua, luz y drenaje.

Durante el diagnóstico participativo, los comités de padres de familia expusieron diversas carencias en infraestructura escolar. Por ejemplo, el preescolar Leona Vicario (CCT 20DCC1040M) presenta problemas de inundación, filtraciones y requiere la construcción de una barda perimetral. La escuela primaria Margarita Maza de Juárez (CCT 20DPR2640T) también reportó la necesidad urgente de una barda para delimitar y proteger el plantel.

La escuela primaria Feliciano López Hernández manifestó tener carencias en aulas, servicios sanitarios y sistema de drenaje. En San Pablo Güilá, la secundaria general No. 160 (CCT 20DST0175L) requiere la construcción de rampas de acceso para garantizar la inclusión de estudiantes con discapacidad. Por su parte, la telesecundaria ubicada en la cabecera municipal (CCT 20DTV0221U) tiene necesidades en cuanto a la habilitación de un salón de usos múltiples, pisos de cemento, banquetas y espacios deportivos.

Estas condiciones evidencian una demanda significativa de inversión en infraestructura que no contribuye al desarrollo integral de los estudiantes del municipio. Las necesidades van desde los servicios básicos, infraestructura, hasta equipo para las aulas y material de limpieza, de oficina y didáctico. Estas carencias generan un entorno escolar inseguro y poco accesible que no satisface las necesidades básicas de protección, inclusión y desarrollo integral, requiriendo atención urgente para garantizar condiciones adecuadas que favorezcan el aprendizaje y bienestar de toda la comunidad educativa.

### **Problema identificado**

La infraestructura educativa en el municipio de Santiago Matatlán presenta múltiples deficiencias, lo que limita la calidad educativa y la permanencia de los estudiantes.

### **Objetivo**

- Mejorar la infraestructura educativa de las escuelas del municipio de Santiago Matatlán, a fin de favorecer el desarrollo integral de la comunidad educativa.



### **Estrategia**

- Promover la construcción de espacios educativos bajo criterios de sostenibilidad, accesibilidad universal, resiliencia ante desastres naturales y que sean adecuadas a las necesidades pedagógicas actuales.

### **Líneas de acción**

- Elaborar un censo de infraestructura escolar que detalle el estado actual de las aulas, baños, áreas recreativas, laboratorios, bibliotecas, y demás espacios.

- Crear fondos específicos municipales para la mejora de la infraestructura escolar con asignaciones presupuestarias anuales garantizadas para la compra de mobiliario, equipo de cómputo y material didáctico.
- Diseñar proyectos arquitectónicos innovadores y funcionales que optimicen el espacio y promuevan metodologías de aprendizaje activas: aulas, techados, bardas perimetrales, rampas y espacios deportivos.
- Mejorar la instalación de sistemas de agua potable, saneamiento básico, energía eléctrica e internet en todas las escuelas.

## AGUA Y SANEAMIENTO

### Diagnóstico específico

Las rancherías, agencias de policía municipal y la cabecera municipal de Santiago Matatlán enfrentan una escasez de agua, derivada de las sequías que han enfrentado y a los palenques que hacen un consumo excesivo del agua de los pozos desabasteciendo al resto de la población. La población depende principalmente de pozos para obtener agua destinada al uso doméstico, agrícola y ganadero. Sin embargo, de continuar la falta de lluvias y la explotación constante del recurso, los niveles de agua en los pozos podrían disminuir aún más, afectando seriamente a la comunidad. Además, al ser terrenos pedregosos, las tierras agrícolas podrían seguir perdiendo humedad, ya que el agua de lluvia escurre rápidamente, provocando erosión y dejando los campos sin agua suficiente.

De igual manera, la sequía ha provocado que las presas no cuenten con agua y cuando los ríos se cargan, ya están contaminada debido a que se filtran los desechos que generan las fabricas mezcaleras, por lo cual el municipio raciona la llegada de agua a las casas. Dada la escasez de agua es fundamental la reforestación, ya que los árboles juegan un papel clave en la captación del agua de lluvia, lo que permite la recarga de mantos acuíferos, y ayudan a evitar la erosión del suelo y a mejorar la calidad del aire.

Por estas razones, es urgente tomar conciencia sobre la importancia de plantar y cuidar los árboles. Se requiere llevar a cabo la limpieza urgente de los ríos que atraviesan la comunidad, así como la implementación de medidas que eviten su contaminación por actividades industriales, particularmente por las fábricas de mezcal. Además, es necesario realizar el desazolve de alcantarillas y otras acciones preventivas para disminuir los riesgos de inundaciones y problemas de salud pública durante la temporada de lluvias.

Ante esta situación, la construcción de retenes en arroyos y parcelas podría representar una alternativa viable para captar y almacenar agua de lluvia, facilitar su infiltración al subsuelo y evitar la pérdida de agua por escurrimientos. Estos retenes también podrían ayudar a conservar el suelo, mantener la humedad en las tierras y permitir que las familias cuenten con más agua para sus cultivos y ganado en temporadas secas.

Los arroyos naturales que atraviesan la comunidad y las parcelas agrícolas de los habitantes podrían ser lugares adecuados para instalar estos retenes. Si se logra implementar esta medida, podrían generarse otros beneficios, como mejorar la productividad agrícola, apoyar la recuperación de la vegetación local y fomentar un uso más consciente del agua en la comunidad. Los habitantes han manifestado su preocupación proponiendo como medidas la reforestación y retención del agua pluvial, ya que cuando llueve el agua se estanca afectando a las calles de terracería o se van por el drenaje.

### **Problema identificado**

En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo.

### **Objetivo**

Implementar un sistema de captación y almacenamiento de agua de lluvias en las comunidades del municipio de Santiago Matatlán, para mitigar la escasez.



### **Estrategia**

- Construir infraestructura para la captación y almacenamiento de agua de lluvia en las comunidades del municipio de Santiago Matatlán.

### **Líneas de acción**

- Proponer como obra prioritaria la construcción de infraestructura para la captación de agua de lluvia
- Destinar una parte de presupuesto municipal para la adquisición de equipamiento para el almacenamiento de agua de lluvias.
- Realizar talleres sobre la concientización del uso racional del agua.

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS |                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Indicador                  | Número de metros lineales rehabilitados/número de metros programados x100                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Beneficiarios              | 500 Hab                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Meta                       | 16 m                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fuente de financiamiento   | Fondo de infraestructura social                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Costos                     | \$ 2,700,017.11                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Periodo de ejecución       | 2023                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actores involucrados       | Gobierno municipal                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Longitud                   | -96.3879                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Latitud                    | 16.86666                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proyecto                   | Rehabilitación de puente vehicular sobre la calle Morelos en la localidad de Santiago Matatlán                                                                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Línea de acción            | Desarrollar un programa de mantenimiento o preventivo que incluya: bacheo, repavimentación y limpieza de drenaje                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Estrategia                 | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Objetivo                   | Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Problema                   | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería.                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Localidad                  | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                            |               |                                                                                                   |                                           |               |                      |                    |           |          |                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|--------------------|-----------|----------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                             | Beneficiarios | Meta                                                                                              | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores            | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                         | Línea de acción                                                                                                     | Estrategia                                                                                                                                                         | Objetivo                                                                                                                                          |
| Número de señaléticas colocadas/Número de señaléticas programadas 100 | 1200 Hab      | 200 señaléticas                                                                                   | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 314,286.05 | 2023                 | Gobierno municipal | -96.38639 | 16.87461 | Construcción de señaléticas en la localidad de Santiago Matatlán | Colocar señalamientos viales dentro de la comunidad en particular en lugares de mayor movilidad, como las escuelas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes | Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles |
| Problema                                                              | Localidad     | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. |                                           |               |                      |                    |           |          |                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|                                                                       |               | Municipio de Santiago Matatlán                                                                    |                                           |               |                      |                    |           |          |                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS |                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Indicador                  | Número de metros construidos /Número de metros programados x100                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Beneficiarios              | 100 Hab                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Meta                       | 1550 m                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fuente de financiamiento   | Fondo de infraestructura social municipal                                                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Costos                     | \$ 561,937.59                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Periodo de ejecución       | 2023                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actores involucrados       | Gobierno municipal                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Longitud                   | -96.46607                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Latitud                    | 16.809                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proyecto                   | Construcción de pavimento con concreto hidráulico de la calle Benito Juárez 3a etapa en el núcleo rural de tierra blanca                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Línea de acción            | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas.                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Estrategia                 | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Objetivo                   | Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Problema                   | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería.                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Localidad                  | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                     |               |       |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                                                    |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |                                                                                                   |                                |
|----------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Indicador                                                      | Beneficiarios | Meta  | Fuente de financiamiento                  | Costos          | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                           | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         | Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |
| Número de metros construidos/número de metros programados x100 | 450 Hab       | 613 m | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 1,790,468.66 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.4398 | 16.80296 | Construcción de pavimento con concreto hidráulico de la calle 16 de septiembre en la localidad de San Pablo Güilá , municipio de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes | Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |

| Tema CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                         |                                                                                                   |                                |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                       |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos          | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud | Latitud  | Proyecto                                                                                                              | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros construidos/Número de metros programados x100                                                                                    | 120 Hab                                                                                           | 10 m                           | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 3,780,006.65 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.3879 | 16.86666 | Construcción de puente vehicular en la calle 20 de noviembre esquina el potrero, en la localidad de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                       |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                       |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |                                |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos          | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                                                                          | 1800 Hab                                                                                          | 4300 m2                        | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 1,193,779.07 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.4398 | 16.80296 | Construcción de pavimento con concreto hidráulico de la calle palmar en la localidad de San Pablo Güilá, municipio de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |                                |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                                                      | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                                                                          | 797 Hab                                                                                           | 3500 m2                        | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 177,951.57 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.47251 | 16.80811 | Construcción de pavimento con concreto hidráulico en la calle principal, en la localidad de rancho San Felipe | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                           |                                                                                                   |                                |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                            | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud   | Proyecto                                                                                                                                       | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                                                                             | 800 Hab                                                                                           | 600 m2                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$2,079,410.06 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.375887 | 16.863627 | Construcción de pavimentación con concreto hidráulico en la calle Flores Magón en la colonia Guieutzarein en la localidad de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                             | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |                                |                                           |               |                      |                      |            |           |                                                               |                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|------------|-----------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud   | Proyecto                                                      | Línea de acción                                                                                                | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de kilómetros rehabilitados/Número de kilómetros programados x 100                                                                         | 1200 Hab                                                                                          | 10 km                          | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 438,069.96 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.383491 | 16.866142 | Mantenimiento de caminos en el municipio de Santiago Matatlán | Desarrollar un programa de mantenimiento preventivo que incluya: bacheo, repavimentación y limpieza de drenaje | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |               |                      |                      |            |           |                                                               |                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |               |                      |                      |            |           |                                                               |                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                        |                                |         |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                                                    |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                         | Beneficiarios                  | Meta    | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                           | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         | Objetivo                                                                                                                                          |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                          | 650 Hab                        | 1800 m2 | Fondo de infraestructura social municipal | \$2,081,135.36 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.441722 | 16.80212 | Construcción de pavimento con concreto hidráulico de la calle palmar en la localidad de San Pablo Güilá, municipio de Santiago Matatlán. 2a etapa. | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes | Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles |
| Problema                                                                                          | Localidad                      |         |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                                                    |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
| Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |         |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                                                    |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                        |                                                                                                                                                   |                                |                                           |               |                      |                      |           |         |                                                                                                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                         | Beneficiarios                                                                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud | Proyecto                                                                                                                                                         | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                          | 126 Hab                                                                                                                                           | 400 m2                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 601,540.86 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.46607 | 16.809  | Construcción de pavimento con concreto hidráulico de la calle Benito Juárez 4a etapa en la agencia de policía tierra blanca en el municipio de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Problema                                                                                          | Objetivo                                                                                                                                          | Localidad                      |                                           |               |                      |                      |           |         |                                                                                                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |               |                      |                      |           |         |                                                                                                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |                                |                                           |               |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud   | Proyecto                                                                                                                                         | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                                                                          | 1200 Hab                                                                                          | 3000 m2                        | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 539,815.81 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.433602 | 16.807985 | Construcción de pavimento con concreto hidráulico de la colonia 14 de febrero en la localidad de San Pablo Güilá, municipio de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |               |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |               |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |                                |                                 |               |                      |                      |            |          |                                                                                              |                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de                       | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud  | Proyecto                                                                                     | Línea de acción                                                                                                | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de kilómetros reparados/Número de kilómetros programados x100                                                                              | 800 Hab                                                                                           | 20 km                          | Fondo de infraestructura social | \$ 472,417.77 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.262145 | 16.48055 | Mantenimiento de caminos en la localidad de San Pablo Güilá , municipio de Santiago Matatlán | Desarrollar un programa de mantenimiento preventivo que incluya: bacheo, repavimentación y limpieza de drenaje | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                 |               |                      |                      |            |          |                                                                                              |                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                 |               |                      |                      |            |          |                                                                                              |                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |           |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta      | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                                                      | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                                                                          | 200 Hab                                                                                           | 3500 m2   | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 177,951.57 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.47251 | 16.80811 | Construcción de pavimento con concreto hidráulico en la calle principal, en la localidad de rancho San Felipe | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad | Municipio de Santiago Matatlán            |               |                      |                      |           |          |                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. |           |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |                                |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud   | Proyecto                                                                                                                                       | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                                                                          | 800 Hab                                                                                           | 600 m2                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$2,079,410.06 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.375887 | 16.863627 | Construcción de pavimentación con concreto hidráulico en la calle Flores Magón en la colonia Guieutzarein en la localidad de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                          |               |                                           |                          |               |                      |                      |  |                    |                 |                                                                                                                                                                    |          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|--------------------------|---------------|----------------------|----------------------|--|--------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Indicador                                                           | Beneficiarios |                                           | Fuente de financiamiento | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados |  | Proyecto           | Línea de acción | Estrategia                                                                                                                                                         | Objetivo |
|                                                                     | Meta          |                                           |                          |               |                      | Longitud             |  |                    |                 |                                                                                                                                                                    |          |
|                                                                     | Latitud       |                                           |                          |               |                      |                      |  |                    |                 |                                                                                                                                                                    |          |
|                                                                     |               |                                           |                          |               |                      |                      |  |                    |                 |                                                                                                                                                                    |          |
|                                                                     |               |                                           |                          |               |                      |                      |  |                    |                 |                                                                                                                                                                    |          |
| Número de kilómetros reparados/Número de kilómetros programadosx100 |               |                                           |                          |               |                      |                      |  |                    |                 |                                                                                                                                                                    |          |
| 1200 Hab                                                            |               | Fondo de infraestructura social municipal |                          | \$ 438,069.96 |                      | 2024                 |  | Gobierno municipal |                 | Mantenimiento de caminos en el municipio de Santiago Matatlán                                                                                                      |          |
| 10 km                                                               |               |                                           |                          |               |                      |                      |  | -96.383491         |                 | Desarrollar un programa de mantenimiento preventivo que incluya: bacheo, repavimentación y limpieza de drenaje                                                     |          |
|                                                                     |               |                                           |                          |               |                      |                      |  | 16.866142          |                 | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |          |
|                                                                     |               |                                           |                          |               |                      |                      |  |                    |                 | Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles                  |          |
|                                                                     |               |                                           |                          |               |                      |                      |  |                    |                 | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería.                                                                  |          |
| Localidad                                                           |               | Municipio de Santiago Matatlán            |                          |               |                      |                      |  |                    |                 |                                                                                                                                                                    |          |



| Tema: CAMINOS Y CARRETERAS                                                                                                                        |                                                                                                   |                                |                                           |               |                      |                      |            |          |                                                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                         | Beneficiarios                                                                                     | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                                                | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x 100                                                                         | 126 Hab                                                                                           | 630 m2                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 576,750.26 | 2025                 | Gobierno municipal   | -96.465928 | 16.80842 | Construcción de pavimentación con concreto hidráulico de la calle Benito Juárez 5a etapa en la agencia de policía de Tierra Blanca en el municipio de Santiago Matatlán | Pavimentar los caminos que conducen a las rancherías y las calles principales de las mismas. | Implementar un plan integral de mantenimiento de la infraestructura vial contemplando las necesidades de la comunidad y que permita da seguridad a los transeúntes |
| Objetivo                                                                                                                                          | Problema                                                                                          | Localidad                      |                                           |               |                      |                      |            |          |                                                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| Mejorar la infraestructura y accesibilidad vial en la comunidad a fin de generar una sensación de seguridad al caminar o transitar por las calles | Algunas calles de las colonias y rancherías del municipio de Santiago Matatlán son de terracería. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |               |                      |                      |            |          |                                                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

| Tema: INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA                                         |               |        |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |                                |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Indicador                                                               | Beneficiarios | Meta   | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                                                              | Línea de acción                                                                                                                                                                                           | Estrategia                                                                                                                                                                                                                          | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                                                                  | Localidad                      |
| Número de metros lineales construidos/Número de metros programados x100 | 900 Hab       | 59.5 m | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 591,906.76 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.38667 | 16.86628 | Construcción de barda perimetral en la escuela telesecundaria c.c.t.: 20dtv0221u en la localidad de Santiago Matatlán | Diseñar proyectos arquitectónicos innovadores y funcionales que optimicen el espacio y promuevan metodologías de aprendizaje activas: aulas, techados, bardas perimetrales, rampas y espacios deportivos. | Promover la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios educativos bajo criterios de sostenibilidad, accesibilidad universal, resiliencia ante desastres naturales y adecuación a las necesidades pedagógicas actuales. | Garantizar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | La infraestructura educativa en el municipio de Santiago Matatlán presenta múltiples deficiencias, lo que limita la calidad educativa y la permanencia de los estudiantes | Municipio de Santiago Matatlán |

| Tema: INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |                                |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                                                             | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos          | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                                                                               | Línea de acción                                                                                                                                                                                           | Estrategia                                                                                                                                                                                                                         |
| Número de metros cuadrados construidos/ Número de metros programados x100                                                                                                                                                                                                                     | 650 Hab                                                                                                                                                                   | 420 m2                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 1,263,478.03 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.4398 | 16.80296 | Construcción de techado en el área de impartición de educación física en la escuela primaria bilingüe Agustín Melgar cct 20dpb1446g en la localidad de San Pablo Güilá, municipio de Santiago Matatlán | Diseñar proyectos arquitectónicos innovadores y funcionales que optimicen el espacio y promuevan metodologías de aprendizaje activas: aulas, techados, bardas perimetrales, rampas y espacios deportivos. | Promover la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios educativos bajo criterios de sostenibilidad, accesibilidad universal, resiliencia ante desastres naturales y adecuación a las necesidades pedagógicas actuales |
| Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                                                                  | Localidad                      |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                    |
| Garantizar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | La infraestructura educativa en el municipio de Santiago Matatlán presenta múltiples deficiencias, lo que limita la calidad educativa y la permanencia de los estudiantes | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                 |                      |                      |          |          |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                    |

| Tema: INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                                 |               |                      |                      |           |           |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                                                 | Beneficiarios                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Meta      | Fuente de                       | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud   | Proyecto                                                                                                                                                                                  | Línea de acción                                                                                                                                                                                           | Estrategia                                                                                                                                                                                                                          |
| Número de metros cuadrados rehabilitados/Número de metros programados x100                                                                                                | 350 Hab                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 622 m2    | Otras fuentes de financiamiento | \$ 477,921.94 | 2024                 | Gobierno municipal   | 96.376068 | 16.871437 | Rehabilitación de la plaza cívica de la escuela primaria Feliciano López Hernández clave 20dpr3368i calle los cántaros de la colonia Tagirëü/tah-bxuyéhdy, municipio de Santiago Matatlán | Diseñar proyectos arquitectónicos innovadores y funcionales que optimicen el espacio y promuevan metodologías de aprendizaje activas: aulas, techados, bardas perimetrales, rampas y espacios deportivos. | Promover la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios educativos bajo criterios de sostenibilidad, accesibilidad universal, resiliencia ante desastres naturales y adecuación a las necesidades pedagógicas actuales. |
| Problema                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Localidad | Municipio de Santiago Matatlán  |               |                      |                      |           |           |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |
| La infraestructura educativa en el municipio de Santiago Matatlán presenta múltiples deficiencias, lo que limita la calidad educativa y la permanencia de los estudiantes | Garantizar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. |           |                                 |               |                      |                      |           |           |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |

| Tema: <b>INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA</b>                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                                                 | Beneficiarios                                                                                                                                                                                                                                                                             | Meta                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fuente de financiamiento                                                                                                                                                                                                                                                                  | Costos                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Periodo de                                                                                                                                                                                                                                                                                | Actores involucrados                                                                                                                                                                                                                                                                      | Longitud                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Latitud                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Línea de acción                                                                                                                                                                                                                                                                           | Estrategia                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Número de metros cuadrados construidos/Número de metros programados x100                                                                                                  | 280 Hab                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 618 m2                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fondo de infraestructura social municipal                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ 1,708,812.66                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Gobierno municipal                                                                                                                                                                                                                                                                        | -96.4398                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16.80296                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Construcción de techado en el área de impartición de educación física en la escuela primaria bilingüe Vicente Guerrero cct 20dpb1300n en la localidad de San Pablo Güilá , municipio de Santiago Matatlán                                                                                 | Diseñar proyectos arquitectónicos innovadores y funcionales que optimicen el espacio y promuevan metodologías de aprendizaje activas: aulas, techados, bardas perimetrales, rampas y espacios deportivos.                                                                                 | Promover la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios educativos bajo criterios de sostenibilidad, accesibilidad universal, resiliencia ante desastres naturales y adecuación a las necesidades pedagógicas actuales                                                        |
| Problema                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| La infraestructura educativa en el municipio de Santiago Matatlán presenta múltiples deficiencias, lo que limita la calidad educativa y la permanencia de los estudiantes | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. | Buscar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. |
| Localidad                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Localidad                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Tema: INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|---------------------------------|---------------|------|--------------------------|--------|------------|---------|----------|---------|----------|-----------------|------------|
| Indicador                       | Beneficiarios | Meta | Fuente de financiamiento | Costos | Periodo de | Actores | Longitud | Latitud | Proyecto | Línea de acción | Estrategia |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |
|                                 |               |      |                          |        |            |         |          |         |          |                 |            |

| Tema: INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA                                |                                                                                                                                                                           |       |                                           |                |                      |                    |            |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------|------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                      | Beneficiarios                                                                                                                                                             | Meta  | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores            | Longitud   | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                         | Línea de acción                                                                                                                                                                                                                                             | Estrategia                                                                                                                                                                                                                          | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Número de metros construidos/Número de metros programados x100 | 450 Hab                                                                                                                                                                   | 150 m | Fondo de infraestructura social municipal | \$1,111,762.32 | 2025                 | Gobierno municipal | -96.383014 | 16.86514 | Construcción de barda perimetral en la escuela primaria matutina "Benemérito de América" c.c.t. 20dpr1310v, en el municipio de Santiago Matatlán | <ul style="list-style-type: none"> <li>diseñar proyectos arquitectónicos innovadores y funcionales que optimicen el espacio y promuevan metodologías de aprendizaje activas: aulas, techados, bardas perimetrales, rampas y espacios deportivos.</li> </ul> | Promover la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios educativos bajo criterios de sostenibilidad, accesibilidad universal, resiliencia ante desastres naturales y adecuación a las necesidades pedagógicas actuales. | Garantizar que todas las escuelas del municipio de Santiago Matatlán cuenten con infraestructura, equipamiento y mobiliario digno, funcional y seguro, que favorezca el desarrollo integral de la comunidad educativa y asegure condiciones óptimas para el proceso de enseñanza-aprendizaje. |
| Problema                                                       | La infraestructura educativa en el municipio de Santiago Matatlán presenta múltiples deficiencias, lo que limita la calidad educativa y la permanencia de los estudiantes |       |                                           |                |                      |                    |            |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Localidad                                                      | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                            |       |                                           |                |                      |                    |            |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Tema: INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA                               |                                                                                                                                                                           |         |                                           |                 |                      |                      |            |          |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                     | Beneficiarios                                                                                                                                                             | Meta    | Fuente de financiamiento                  | Costos          | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud  | Proyecto                                                                                                                      | Línea de acción                                                                                                  | Estrategia                                                                                                                                               |
| Número de aulas construidas/Número de metros programados x100 | 200 estudiantes                                                                                                                                                           | 4 aulas | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 2,826,131.27 | 2025                 | Gobierno municipal   | -96.386851 | 16.86024 | Construcción de aulas para el bachillerato integral comunitario ext. C.c.t. 20ebd00291, en el municipio de Santiago Matatlán. | Implementar centros comunitarios de alfabetización adaptados a las características y necesidades de la población | Implementar programas integrales de alfabetización flexibles y contextualizados según las características y necesidades de las comunidades del municipio |
| Objetivo                                                      | Reducir la tasa de analfabetismo de la población de 15 años y más de Santiago Matatlán                                                                                    |         |                                           |                 |                      |                      |            |          |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |
| Problema                                                      | La infraestructura educativa en el municipio de Santiago Matatlán presenta múltiples deficiencias, lo que limita la calidad educativa y la permanencia de los estudiantes |         |                                           |                 |                      |                      |            |          |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |
| Localidad                                                     | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                                                            |         |                                           |                 |                      |                      |            |          |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                              |               |       |                                           |                 |                      |                      |           |          |                                                                        |                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                             | Beneficiarios | Meta  | Fuente de financiamiento                  | Costos          | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                               | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                              | Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100 | 319 hab.      | 520 m | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 1,011,487.66 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.45483 | 16.79923 | Ampliación del sistema de agua entubada en la agencia de rancho blanco | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable | Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. |
| Municipio de Santiago Matatlán                                        |               |       |                                           |                 |                      |                      |           |          |                                                                        |                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                               |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                                                                         | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100                                                                         | 797 Hab                                                                                                                       | 1033 m                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 947,223.51 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.47977 | 16.81401 | Ampliación del sistema de agua entubada en el paraje Rio Grande, las Flores, Rancho San Felipe la localidad de Rancho San Felipe | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                     |                                                                                  |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                                            | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100                                                                         | 132 Hab                                                                                                                       | 200 m                          | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 790,077.77 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.43318 | 16.76645 | Ampliación de la red de agua entubada en el Paraje las Gallinas, en la localidad de Rancho Colorado | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                     |                                                                                  |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                     |                                                                                  |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO.                                                |                                |                                                                                                                               |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                          |                                                            |                                                                                                          |                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                | Beneficiarios                  | Meta                                                                                                                          | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                                                 | Línea de acción                                            | Estrategia                                                                                               | Objetivo                                                                                                                                      |
| Número de kilómetros rehabilitados/Número de kilómetros programados x100 | 132 Hab                        | 2 km                                                                                                                          | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 333,797.40 | 2023                 | Gobierno municipal   | -96.43318 | 16.76645 | Rehabilitación de la red de agua entubada del pozo noria al regadillo en la localidad de Rancho Colorado | Realizar labores de limpieza de la red de tubería de agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. | Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. |
| Problema                                                                 | Localidad                      | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                          |                                                            |                                                                                                          |                                                                                                                                               |
|                                                                          | Municipio de Santiago Matatlán |                                                                                                                               |                                           |               |                      |                      |           |          |                                                                                                          |                                                            |                                                                                                          |                                                                                                                                               |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |                |            |                      |           |          |                                                                                      |                                                                                  |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|------------|----------------------|-----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                             | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100                                                                         | 319 Hab                                                                                                                       | 2725 m                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$1,082,772.28 | 2024       | Gobierno municipal   | -96.45483 | 16.79923 | Ampliación del sistema de agua entubada en la agencia de Rancho Blanco segunda etapa | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |                |            |                      |           |          |                                                                                      |                                                                                  |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |            |                      |           |          |                                                                                      |                                                                                  |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                   |                                                                                  |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud   | Proyecto                                                                                          | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100                                                                         | 132 Hab                                                                                                                       | 1500 m                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$1,203,081.74 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.427736 | 16.756833 | Ampliación de la red de agua entubada en el paraje el colorado en la localidad de Rancho Colorado | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                   |                                                                                  |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                   |                                                                                  |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud  | Proyecto                                                                                                                | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                               |
| Número de kilómetros lineales construidos/Número de kilómetros programados x 100                                                              | 450 Hab                                                                                                                       | 4 km                           | Fondo de infraestructura social municipal | \$2,794,065.71 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.416128 | 16.79915 | Construcción del sistema de agua entubada del paraje Río Juquila al tanque principal en la localidad de San Pablo Güilá | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                              |                                                                                                                               |       |                                           |               |                     |                      |           |          |                                                                                                                                                                      |                                                                                  |                                                                                                          |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                             | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta  | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de vigencia | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                                             | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                               | Objetivo                                                                                                                                      |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100 | 1500 Hab                                                                                                                      | 500 m | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 437,475.27 | 2024                | Gobierno municipal   | -96.38367 | 16.87617 | Ampliación red de agua entubada en la calle 30 de mayo, 11 de diciembre y carretera internacional 190 en la colonia el pedregal en la localidad de Santiago Matatlán | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. | Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. |
| Problema                                                              | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. |       |                                           |               |                     |                      |           |          |                                                                                                                                                                      |                                                                                  |                                                                                                          |                                                                                                                                               |
| Localidad                                                             | Municipio de Santiago Matatlán                                                                                                |       |                                           |               |                     |                      |           |          |                                                                                                                                                                      |                                                                                  |                                                                                                          |                                                                                                                                               |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud   | Proyecto                                                                                                                     | Línea de acción                                                                  | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales construidos/Número de metros programados x100                                                                       | 100 Hab                                                                                                                       | 30 m                           | Fondo de infraestructura social municipal | \$1,070,238.91 | 2024                 | Gobierno municipal   | -96.383984 | 16.862191 | Construcción de galería filtrante 1a etapa, en el paraje la parcela en la localidad de Santiago, municipio Santiago Matatlán | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |                      |                      |            |           |                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                      |                                |      |                                           |               |            |                    |            |           |                                                                                                                                      |                                                                                                                             |                                                                                                          |                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------|-------------------------------------------|---------------|------------|--------------------|------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                     | Beneficiarios                  | Meta | Fuente de financiamiento                  | Costos        | Periodo de | Actores            | Longitud   | Latitud   | Proyecto                                                                                                                             | Línea de acción                                                                                                             | Estrategia                                                                                               | Objetivo                                                                                                                                      |
| Número de metros lineados construidos/Número de metros programados x100                                                       | 250 Hab                        | 50 m | Fondo de infraestructura social municipal | \$ 501,250.92 | 2024       | Gobierno municipal | -96.383491 | 16.866142 | Construcción de red de alcantarillado en los parajes Leñbtuch, guiéwtzareni y guiéwtzabiá (rio Nopal) localidad de Santiago Matatlán | Reutilización de agua pluvial y residual y hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. | Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. |
| Problema                                                                                                                      | Localidad                      |      |                                           |               |            |                    |            |           |                                                                                                                                      |                                                                                                                             |                                                                                                          |                                                                                                                                               |
| En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |      |                                           |               |            |                    |            |           |                                                                                                                                      |                                                                                                                             |                                                                                                          |                                                                                                                                               |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                                               |                                                                                                                                               |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud   | Latitud  | Proyecto                                                                                                                                      | Línea de acción                                                                                                                               | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programadosx100                                                                          | 132 Hab                                                                                                                       | 1500 m                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$1,153,500.53 | 2025                 | Gobierno municipal   | -96.427736 | 16.75683 | Ampliación de red de agua entubada 2da etapa en el paraje el colorado en la localidad de rancho colorado en el municipio de Santiago Matatlán | Hacer trabajos comunitarios en los arroyos comunitarios para aprovechar el agua. y realizar labores de limpieza de la red de tubería de agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                                               |                                                                                                                                               |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |                      |                      |            |          |                                                                                                                                               |                                                                                                                                               |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                |                                 |                |                      |                      |           |         |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|-----------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                | Meta                           | Fuente de financiamiento        | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud | Proyecto                                                                                                                                                                       | Línea de acción                                                                                                    | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100                                                                         | 600 Hab                                                                                                                      | 800 m                          | Fondo de infraestructura social | \$2,445,421.12 | 2025                 | Gobierno municipal   | -96.44256 | 16.7995 | Ampliación de la red de drenaje sanitario en las calles Santa Cecilia, san Felipe, Juquila en la colonia Loma Güilá, localidad San Pablo Güilá, municipio de Santiago Matatlán | Rehabilitación la planta de tratamiento de agua.<br><br>Realizar labores de limpieza de la red de tubería de agua. | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                     | Localidad                      |                                 |                |                      |                      |           |         |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matalán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                 |                |                      |                      |           |         |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                                                                                          |

| Tema: AGUA Y SANEAMIENTO                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                |                                           |                |                      |                      |           |          |                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                     | Beneficiarios                                                                                                                 | Meta                           | Fuente de financiamiento                  | Costos         | Periodo de ejecución | Actores involucrados | Longitud  | Latitud  | Proyecto                                                                         | Línea de acción                                                                              | Estrategia                                                                                               |
| Número de metros lineales ampliados/Número de metros programados x100                                                                         | 500 hab.                                                                                                                      | 4000 m                         | Fondo de infraestructura social municipal | \$2,740,217.79 | 2025                 | Gobierno municipal   | -96.38346 | 16.86621 | Construcción de la red de drenaje sanitario en el municipio de Santiago Matatlán | Rehabilitación la planta de tratamiento de agua.<br>Reutilización de agua pluvial y residual | Mejorar la infraestructura y equipamiento de los servicios públicos para mejorar la red de agua potable. |
| Objetivo                                                                                                                                      | Problema                                                                                                                      | Localidad                      |                                           |                |                      |                      |           |          |                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                          |
| Contar con infraestructura que garantice acceso a agua potable, la colección de agua pluvial y residual en el municipio de Santiago Matatlán. | En las comunidades de Santiago Matatlán existe escasez de agua, derivada de las sequías y la extracción irracional del mismo. | Municipio de Santiago Matatlán |                                           |                |                      |                      |           |          |                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                          |

## 8. Ejes transversales

### EJE TRANSVERSAL: “IGUALDAD DE GÉNERO”

#### Diagnóstico general.

La igualdad de género es un derecho humano fundamental que establece que todas las personas, independientemente de su género, deben tener los mismos derechos, recursos y oportunidades en los ámbitos de la vida y de las estructuras sociales, lo cual incluye la participación en la toma de decisiones como los cargos municipales, de comités y dentro del sistema familiar. La igualdad de género no significa que hombres y mujeres deban ser idénticos, sino que el sexo no deber ser determinante en el acceso a oportunidades, ni en la forma en que son tratados socialmente.

En Santiago Matatlán se pudo apreciar que durante el desarrollo de las mesas temáticas se tuvo la participación activa tanto de hombres como de mujeres, dentro del municipio se reconoce el papel de la mujer y su participación en la sociedad, desde dirigir un comité de padres de familia, hasta ocupar un cargo relevante dentro de la estructura municipal, así mismo las mujeres han participado en los diferentes procesos de la elaboración del mezcal, en algunos casos son la cabeza de las empresas mezcaleras.

En el municipio de Santiago Matatlán existe participación activa de las mujeres en algunos cargos municipales y de igual manera en el cuerpo policial (dos policías femeninas), a pesar de ello las oportunidades para el involucramiento en distintos cargos y actividades siguen siendo insuficientes, así como por ejemplo el acceso a la educación sigue siendo desigual.

#### Problema identificado

Existen brechas en la inclusión de las mujeres en las diferentes actividades y estructuras sociales del municipio de Santiago Matatlán.

## Objetivo estratégico

- Fomentar la equidad de género en el municipio para aumentar la participación de las mujeres en los diferentes ámbitos de la sociedad y el gobierno municipal.



| EJE ESTRATÉGICO                                         | ESTRATEGIAS<br>IGUALDAD DE GÉNERO                                                              | LÍNEAS DE ACCIÓN<br>IGUALDAD DE GÉNERO                                                           |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Municipio con Bienestar                              | Implementar acciones a favor de la igualdad de género en el municipio.                         | Promover la participación igualitaria en los planes y proyectos que se realicen en el municipio. |
| 2. Municipio honesto, cercano y transparente            | Fomentar la perspectiva de igualdad de género en el municipio.                                 | Promover la inclusión igualitaria en la estructura de gobierno municipal.                        |
| 3. Municipio con Seguridad y justicia para vivir en paz | Promover un trato igualitario en cuanto a seguridad, protección y justicia.                    | Promover la prevención y atención de las formas de violencia, dando prioridad a las mujeres.     |
| 4. Municipio con crecimiento y desarrollo económico     | Fomentar el acceso a las oportunidades laborales para hombres y mujeres.                       | Promover capacitaciones para el emprendimiento y empoderamiento personal.                        |
| 5. Municipio con infraestructura y servicios públicos   | Impulsar la creación de espacios públicos inclusivos con la perspectiva de igualdad de género. | Fomentar el acceso igualitario a los espacios públicos.                                          |

## **EJE TRANSVERSAL: “DESARROLLO SOSTENIBLE Y CAMBIO CLIMÁTICO”**

### **Diagnóstico general.**

Matatlán significa tierra de redes en Náhuatl, y es conocida como la cuna del mezcal. La principal actividad económica de la comunidad es la producción del mezcal y del cultivo del maguey, así mismo, producen pulque e ixtle. La mayor parte de la comunidad se involucra en el proceso de la elaboración y comercialización del mezcal, ya sea con plantíos, envasado o trabajos en fábricas para producción o en el campo, y principalmente las mujeres laboran en las maquiladoras para el envasado y etiquetado de las botellas.

La producción del mezcal ha generado problemas para el municipio por los desechos que se generan durante el proceso, desde las linazas hasta el humo producido en los hornos. Los habitantes muestran su preocupación ante la falta de agua en los pozos por el uso excesivo en los palenques y por las sequías, tanto que los mismos palenques deben comprar agua para abastecer debidamente cada uno de sus procesos. Los ríos ya están contaminados con nata de los palenques y provoca la disminución del agua en los pozos, algunos palenques del municipio han buscado reutilizar el agua, pero, la mayor parte termina en los ríos.

El cultivo del maguey ha generado la sobreexplotación de la tierra, por lo que los productores utilizan químicos para acelerar el crecimiento y acortar el tiempo. En los campos no se hace un control de fumigación y tampoco realizan un tratamiento a las linazas del maguey.

### **Problema identificado**

El cultivo de maguey ha generado contaminación en el suelo, el agua y el aire, aunado a la falta de una cultura de cuidado del ambiente.

### **Objetivo**

Fomentar acciones sostenibles para el cuidado de los recursos y el ambiente del municipio.



| EJE ESTRATÉGICO                                         | ESTRATEGIAS<br>DESARROLLO SOSTENIBLE Y<br>CAMBIO CLIMÁTICO                                                             | LÍNEAS DE ACCIÓN<br>DESARROLLO SOSTENIBLE<br>Y CAMBIO CLIMÁTICO                                          |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Municipio con Bienestar                              | Incentivar la protección y conservación de los recursos naturales y el medio ambiente para el bienestar del municipio. | Fomentar la sensibilización, concientización y educación ambiental.                                      |
| 2. Municipio honesto, cercano y transparente            | Crear una instancia municipal en materia ambiental para la conservación de los recursos naturales del municipio.       | Fomentar el uso de prácticas sostenibles en las actividades diarias del municipio.                       |
| 3. Municipio con Seguridad y justicia para vivir en paz | Garantizar el cumplimiento de los derechos de los habitantes por un ambiente sano y adecuado para su desarrollo.       | Asegurar el cumplimiento de las normas ambientales aplicables en el municipio.                           |
| 4. Municipio con crecimiento y desarrollo económico     | Impulsar proyectos sostenibles en el municipio.                                                                        | Promover el uso de prácticas orgánicas sustentables en el campo, en particular con el cultivo del maguey |
| 5. Municipio con infraestructura y servicios públicos   | Aplicar el enfoque sostenible en los nuevos espacios e infraestructura pública.                                        | Fomentar el uso de energías alternativas y/o renovables en espacios públicos y obras venideras.          |

## EJE TRANSVERSAL: “INTERCULTURALIDAD”

### Diagnóstico general

La interculturalidad tiene que ver con la interacción y comunicación entre las diferentes culturas en un escenario de igualdad, de hecho, no es solamente la coexistencia de varias culturas, es decir, de la multiculturalidad o pluriculturalidad, sino que va más allá al promover el diálogo, el respeto, la cooperación, entre otros valores. En un ambiente de interculturalidad, las culturas conviven, se influyen mutuamente, aprenden unas de otras, construyen espacios comunes. La interculturalidad se identifica por el reconocimiento y valoración de la diversidad cultural, de un diálogo horizontal, respeto mutuo, comprensión, rechazo a la discriminación y la construcción de espacios comunes.

En cuanto a las expresiones culturales se ha identificado la necesidad de contar con un centro cultural en el que se desarrollen actividades culturales y de artes, tales como: talleres de danza, de música de viento, pintura, grabado, zapoteco tanto en la cabecera y en las rancherías, se necesita de un espacio digno en el que niños niñas puedan realizar sus actividades artísticas y culturales de manera ágil segura y eficiente.

Con base al catálogo de Lenguas Indígenas Nacionales, en Oaxaca se hablan 15 lenguas maternas: mixe, chocholteco, mixteco, triqui, chatino, amuzgo, cuicateco, ixcateco, chontal, mazateco, zapoteco, náhuatl, zoque, huave, y chinanteco, las cuales suman 176 variantes<sup>11</sup> De acuerdo con el INEGI, el 83.03% de la población de tres años y más del municipio de Santiago Matatlán habla una lengua indígena, de los cuales el 99.3% habla zapoteco y de ellos el 12.62% no habla español (INEGI, 2021). Derivada de esta herencia histórica y lingüística en las comunidades existe una reserva de expresiones culturales auténticas; sin embargo, en los talleres se manifestó que cada vez más personas prefieren hablar español que su lengua nativa.

---

<sup>11</sup> <https://www.gob.mx/inpi/prensa/oaxaca-celebra-la-cdi-el-dia-internacional-de-la-lengua-materna#:~:text=Cabe%20se%3B1alar%20que%20con%20base,las%20cuales%20suman%20176%20variantes>.

### Problema identificado

En el municipio de Santiago Matatlán, se observa una notable disminución en el uso cotidiano de la lengua zapoteca, lo que puede representar una pérdida de la identidad cultural.

### Objetivo

Fomentar el uso cotidiano de la lengua zapoteca para preservar la identidad cultural de las comunidades de Santiago Matatlán



| EJE ESTRATÉGICO                                         | ESTRATEGIAS INTERCULTURALIDAD                                                                                            | LÍNEAS DE ACCIÓN INTERCULTURALIDAD                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Municipio con Bienestar                              | Fomentar el bienestar en el municipio con un enfoque a los grupos indígenas para la conservación de su lengua y cultura. | Promover la revalorización y fortalecimiento de las lenguas maternas.                                                                                                            |
| 2. Municipio honesto, cercano y transparente            | Impulsar la atención a proyectos y programas que favorezcan a la integración de los grupos culturales.                   | Promover la participación de la comunidad en la toma de decisiones desde una perspectiva intercultural.                                                                          |
| 3. Municipio con Seguridad y justicia para vivir en paz | Contribuir a la protección, seguridad y justicia para la comunidad indígena.                                             | Facilitar el acceso a la justicia con enfoque intercultural.                                                                                                                     |
| 4. Municipio con crecimiento y desarrollo económico     | Implementar acciones y proyectos en pro al crecimiento y desarrollo económico de la comunidad indígena.                  | Promover la lengua a través de las actividades agrícolas y ganaderas en la comunidad.                                                                                            |
| 5. Municipio con infraestructura y servicios públicos   | Impulsar el acceso a los servicios básicos, que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población.                | Promover obras y proyectos para la mejora de infraestructura básica, social, de comunicación y acceso a las tecnologías en el municipio para beneficio de la población indígena. |

## **EJE TRANSVERSAL: “NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES”**

### **Diagnóstico general.**

En el 2020, en Santiago Matatlán los rangos de edad que concentraron mayor población fueron de 10 a 14 años (923 habitantes), de 5 a 9 años (907 habitantes) y de 0 a 4 años (868 habitantes); entre ellos concentraron el 26.5% de la población total, pero si se considera el rango de 0 a 19 años, la población suma el 34.8%, es decir 35 de cada 100 habitantes eran: niñas, niños, adolescentes y jóvenes (INEGI, 2020). Los datos anteriores reflejan un alto potencial de mano de obra para las próximas décadas, pero también representa un reto debido a la atención que se le debe dar a este grupo de población, que generalmente son considerados como vulnerables.

En el territorio del municipio de Santiago Matatlán, hay planteles educativos, desde educación inicial, preescolar, primaria, secundaria, bachillerato y un centro de capacitación para el trabajo; al estar dispersos en las diferentes localidades del municipio, facilita que los niños, niñas y adolescentes tengan acceso a la educación. Asimismo, en las comunidades del municipio se tiene el diagnóstico de una deficiencia en la alimentación, en particular en los niños y niñas debido al consumo de alimentos chatarra, procesados y de alto contenido de azúcar; dicha información fue corroborada por el comité de salud del municipio, por lo que es necesario atender dicha situación.

### **Problema identificado**

Existe un alto consumo de comida chatarra en niños y niñas de las comunidades de Santiago Matatlán.

### **Objetivo**

- Reducir el consumo de comida chatarra en niños, niñas de las comunidades Santiago Matatlán, a través de un proceso de sensibilización en las escuelas.



| EJE ESTRATÉGICO                                         | ESTRATEGIAS<br>NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES                                                                                        | LÍNEAS DE ACCIÓN<br>NIÑAS, NIÑOS Y<br>ADOLESCENTES                                                                             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Municipio con Bienestar                              | Fortalecer el pleno desarrollo de las niñas, niños y adolescentes del municipio.                                                  | Promover el acceso de las niñas, niños y adolescentes a una alimentación sana, inclusiva y equitativa.                         |
| 2. Municipio honesto, cercano y transparente            | Fortalecer la estructura municipal para asegurar la protección y bienestar de las niñas, niños y adolescentes.                    | Procurar la instalación del sistema municipal de protección Integral de los derechos de niñas, niños y adolescentes.           |
| 3. Municipio con Seguridad y justicia para vivir en paz | Promover la protección, seguridad y justicia para las niñas, niños y adolescentes del municipio.                                  | Fortalecer la prevención y actuación ante la violencia en todos los entornos.                                                  |
| 4. Municipio con crecimiento y desarrollo económico     | Proteger a las niñas, niños y adolescentes contra la explotación laboral en infantes.                                             | Realizar campañas de sensibilización sobre los derechos laborales de los adolescentes en edad permitida.                       |
| 5. Municipio con infraestructura y servicios públicos   | Impulsar la creación de espacios recreativos y del disfrute de las niñas, niños y adolescentes en espacios públicos y educativos. | Implementar servicios y espacios públicos, tomando en cuenta las necesidades de las niñas, niños y adolescentes del municipio. |

## 9. Seguimiento y evaluación

El seguimiento y la evaluación de un Plan Municipal de Desarrollo son procesos fundamentales para asegurar que las acciones del municipio de Santiago Matatlán se conviertan en resultados tangibles, pero sobre todo en el bienestar de la población; por eso, es importante conocer el grado de avance de los proyectos propuestos y priorizadas, monitorear el avance de las acciones, programas y proyectos se convierte en una tarea básica en que deben participar las áreas correspondientes del municipio incluida la población.

El seguimiento y evaluación será de manera mensual y son atribuciones del Ayuntamiento, en dicha actividad participarán: la regiduría de hacienda, la regiduría de obras, la regiduría de salud, regiduría de educación, principalmente. Para lo cual, es necesario establecer indicadores que permitan medir el avance de los objetivos planteados tanto en términos cuantitativos, como cualitativos, se deberá vigilar el cumplimiento de las estrategias y líneas de acción establecidas en cada uno de los ejes estratégicos.

El análisis permitirá evaluar las políticas públicas implementadas en el PMD y tomar mejores decisiones, fortalecer y continuar con las que estén teniendo mejores alcances y rediseñar las que estén generando problemas o no estén favoreciendo el cumplimiento de objetivos. Los indicadores anteriormente mencionados serán revisados cada semestre, para determinar qué hace falta y en qué sí se va avanzando. Los integrantes del cabildo municipal serán los involucrados y encargados de dar seguimiento al cumplimiento de los indicadores. Así mismo, es necesario realizar informes con los resultados para tener el registro y para presentarlos ante las asambleas del pueblo.

## 10. Anexos

Matriz de Riesgos y Problemas

<https://sisplade.oaxaca.gob.mx/sisplade/smMatrizRiesgos.aspx?idMunicipio=475>

Acta de Integración del Consejo de Desarrollo Social Municipal (CDSM)

<https://sisplade.oaxaca.gob.mx/sisplade2/ActasCMD/2025/475/ACTA%20DE%20INTEGRACION%20DEL%20CONSEJO%20DE%20DESARROLLO%20SOCIAL%20MUNICIPAL%20CDSM%20SM2025.pdf>

Acta de Priorización de Obras, Acciones y Proyectos del CDSM

<https://sisplade.oaxaca.gob.mx/sisplade2/Actas/2025/475/ACTA%20DE%20PRIORIZACION%20DE%20OBRAS%20Y%20ACCIONES%20Y%20PROYECTOS%20DEL%20CDSM%20SM2025.pdf>

Acta de Aprobación del Plan Municipal de Desarrollo de Santiago Matatlán

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE SANTIAGO  
MATATLAN, TLACOLULA, OAX.

2023-2025

ACTA DE SESIÓN EXTRAORDINARIA DE CABILDO PARA TRATAR EL ASUNTO  
RELACIONADO A LA APROBACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2023-  
2025, DEL H. AYUNTAMIENTO DE SANTIAGO MATATLAN, DISTRITO DE TLACOLULA,  
OAXACA.

En el Municipio de Santiago Matatlán, Distrito de Tlacolula, Oaxaca, siendo las 10:10 horas del día 10 del mes de febrero de 2025, reunidos en el salón de Sesiones del Palacio Municipal ubicado en Independencia S/N, Col. Centro; las y los Concejales integrantes de este Honorable Ayuntamiento Constitucional, con la finalidad de llevar a cabo la presente Sesión Extraordinaria de Cabildo, para tratar asuntos relacionados a la aprobación del plan municipal de Desarrollo (PMD) 2023-2025, de Santiago Matatlán, Distrito de Tlacolula, Oaxaca; lo anterior, en apego a lo establecido en el artículo 43, párrafo primer, fracción XIX, en relación con los artículos 45, 46, párrafo primero, fracción II y penúltimo párrafo, 48, 49, 50, y 68, párrafo primero, fracciones I, IV, XXVII, XXXV, 71, párrafo primero, fracción VI y 73, párrafo primero, fracción I, y demás aplicables, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca; bajo el siguiente:

## Orden del Día

- I. LISTA DE ASISTENCIA.
- II. DECLARATORIA DEL QUÓRUM LEGAL.
- III. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.
- IV. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA ANTERIOR.
- V. PUNTOS EN CARTERA.

- 1) PUNTO DE ACUERDO PROPUESTO POR EL PRESIDENTE MUNICIPAL RESPECTO A LA PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO MATATLÁN, DISTRITO DE TLACOLULA, OAXACA.
- 2) PUNTO DE ACUERDO PROPUESTO POR EL PRESIDENTE MUNICIPAL REFERENTE A LA DISCUSIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO MATATLÁN, DISTRITO DE TLACOLULA, OAXACA.

## VI. ASUNTOS GENERALES.

REGIDURÍA DE  
EDUCACIÓN Y  
DEPORTES  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dtto. Tlacolula, Oax.  
01/01/2023-31/12/2025

REGIDURÍA  
DE OBRAS  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dtto. Tlacolula, Oax.

REGIDURÍA  
DE HACIENDA  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dtto. Tlacolula, Oax.  
01/01/2023-31/12/2025

E-mail: tesoreria@matatlan2023-2025@outlook.com



## H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE SANTIAGO MATATLAN, TLACOLULA, OAX. 2023-2025



PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dtto. Tlaxolula, Oax.  
01/01/2023-31/12/2025

### VII. CLAUSURA DE LA SESIÓN.

Una vez precisado lo anterior y con la finalidad de desahogar la sesión de cabildo, en cumplimiento a lo que dispone el artículo 50 de la Ley Orgánica Municipal para el Estado de Oaxaca, el Ciudadano Rogelio Hernández Sernas Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Santiago Matatlán; me gira instrucción como Secretario Municipal, para que lleve a cabo el desarrollo de la presente sesión de cabildo conforme lo dispone el artículo 92 fracción IV de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca; por tal razón y en uso de mis facultades, procedo al desahogo de la presente Sesión extraordinaria de Cabildo, como sigue:

### Desarrollo de la sesión extraordinaria de cabildo

#### Primero. Lista de asistencia.

Para desahogar el primer punto, y en cumplimiento a lo que dispone el artículo 50 de la Ley Orgánica Municipal para el Estado de Oaxaca, el C. Rogelio Hernández Sernas, Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Santiago Matatlán, Tlaxolula, Oaxaca; manifiesta, que como primer punto a desarrollar, es realizar el pase de lista con la finalidad de verificar si se encuentran presentes las y los Concejales que integramos el Honorable Ayuntamiento Constitucional de este Municipio; por lo que giró instrucciones al Secretario Municipal que proceda a pasar lista de asistencia de las y los Concejales y los y las suplentes, que asisten a la presente Sesión Extraordinaria de Cabildo; por tal razón, se hace constar que se encuentran presentes la mayoría de las y los Concejales y suplentes.

| NOMBRE                                       | CARGO                           |
|----------------------------------------------|---------------------------------|
| Ciudadano Rogelio Hernández Sernas           | Presidente Municipal            |
| Ciudadana Josefina Ramona Jiménez Monterrosa | Síndica Municipal               |
| Ciudadana Estela Hernández Sernas            | Regidora de Hacienda            |
| Ciudadano Hildeberto Méndez Jiménez          | Regidor de Educación y Deportes |
| Ciudadana Marina Aragón Altamirano           | Regidora de Salud y Ecología    |
| Ciudadano Gregorio de los Ángeles López      | Regidor de Obras                |
| Ciudadano Felipe Monterrosa Santiago         | Regidor de Turismo y Cultura    |
| Ciudadana Marilú Jiménez Santiago            | Regidora de Seguridad Pública   |

#### Segundo. Declaratoria del Quórum Legal.

E-mail: [tesoreriasantiagomatatlan2023-2025@outlook.es](mailto:tesoreriasantiagomatatlan2023-2025@outlook.es)

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE SANTIAGO  
MATATLÁN, TLACOLULA, OAX.  
2023-2025

Una vez confirmada la asistencia de ocho concejales de los ocho concejales que integran el Ayuntamiento Constitucional, en mi calidad de Secretario Municipal, me permito informar al Presidente Municipal que "existe Quórum", conforme lo establece el artículo 48, párrafo primero, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca; por lo que a continuación, el Ciudadano Rogelio Hernández Sernas Presidente Municipal Constitucional, señala lo siguiente: "**habiendo Quórum Legal, se declara "instalada la presente sesión de cabildo".**"

**Tercero. Lectura y aprobación del orden del día.**

Una vez acreditada la asistencia legal necesaria y el quórum legal; es necesario como así lo dispone el artículo 50, párrafo primero, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca, dar lectura al orden del día y someterlo a su consideración, su aprobación o en su caso su modificación; por tal razón de conformidad con lo previsto por el artículo 50, en relación con los artículos 48, párrafo segundo y 68, párrafo primero, fracciones I, IV y XXXV, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca, el Secretario Municipal procede a dar lectura al orden del día y se someta a su consideración, para el efecto de que los que estén de acuerdo lo manifiesten con voz y voto, y los que no estén de acuerdo se abstengan de realizar lo señalado; en consecuencia, una vez realizada la votación del Orden del Día, se tuvo mayoría de votos realizados por los concejales presentes en esta Sesión de Cabildo y cero abstenciones; por lo tanto, se tiene como aprobado el Orden del Día de la presente acta de Sesión de Cabildo.

**Cuarto. Lectura y aprobación del acta anterior.**

Para continuar con el orden del día de la presente sesión de cabildo, es necesario dar lectura al acta anterior, a lo cual someto a consideración de las y los concejales presentes la lectura del acta anterior; por lo tanto, una vez sometido y debatido dicho punto, el mismo es aprobado por ocho concejales de los ocho concejales presentes que integran este cuerpo colegiado de gobierno.

Enseguida y una vez aprobado la lectura al acta de cabildo anterior, procedo a realizar la lectura del acta anterior.

Una vez concluida la lectura del acta anterior, se procede al numeral siguiente.

**Quinto. Puntos en cartera.**

- 1) PUNTO DE ACUERDO PROPUESTO POR EL PRESIDENTE MUNICIPAL RESPECTO A LA PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO MATATLÁN, DISTRITO DE TLACOLULA, OAXACA.

En uso de la voz el C. Rogelio Hernández Sernas Presidente Municipal, realiza la presentación del Plan Municipal de Desarrollo a los integrantes del cabildo municipal en donde se revisa y analizan los mecanismos de acción que fueron utilizados para la elaboración del mismo, así mismo hace mención que el plan Municipal de Desarrollo (PMD) es el instrumento principal, donde se plasman las políticas que el gobierno



## H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE SANTIAGO MATATLAN, TLACOLULA, OAX. 2023-2025



municipal aplica durante su mandato para impulsar el desarrollo en atención a las demandas y necesidades de cada municipio, con una planeación adecuada y participativa, que permite a la autoridades municipales, identificar la problemática interna, así como proponer acciones y proyectos en obras de infraestructura básica, desarrollo económico, cultural y ambiental, también en acciones necesarias para fortalecer el desarrollo social en beneficio de los ciudadanos. Después de esta intervención se procede al desahogo del siguiente punto.

- 2) PUNTO DE ACUERDO PROPUESTO POR EL PRESIDENTE MUNICIPAL REFERENTE A LA DISCUSIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO MATATLÁN, DISTRITO DE TLACOLULA, OXACA.

El C. Rogelio Hernández Sernas, hace uso de la voz manifestando a los concejales que, es necesario que se realice el acuerdo respecto a la aprobación del plan municipal de Desarrollo ya que es un documento de suma importancia para el buen desarrollo de la comunidad de Santiago Matatlán, por ello se somete a consideración de las y los concejales presentes, la aprobación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2023-2025 de Santiago Matatlán, Tlacolula, Oaxaca.

### ACUERDOS:

**POR 08 VOTOS DE 08 CONSEJALES PRESENTES Y 0 ABSTENCIONES SE APRUEBA EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (PMD) 2023-2025 DE SANTIAGO MATATLÁN, TLACOLULA, OAXACA.**

**POR 08 VOTOS DE 08 CONSEJALES PRESENTES Y 0 ABSTENCIONES SE INSTRUYE AL ÁREA CORRESPONDIENTE PARA QUE DE MANERA DILIGENTE DE SEGUIMIENTO A LAS GESTIONES DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (PMD) 2023-2025 DE SANTIAGO MATATLÁN, TLACOLULA, OAXACA.**

### Sexto. Asuntos Generales

Por no existir puntos en este apartado se da por desahogado y se continua con el orden del día.

### Séptimo. Clausura de la sesión.

Una vez desahogados todos los puntos, atendiendo lo previsto en el segundo párrafo, última parte, del artículo 50 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca, se declara clausurada la presente Sesión extraordinaria de Cabildo, siendo las 12:15 horas del día 13 del mes de diciembre de 2024, firmando al margen y calce los que en ella intervinieron y se levanta la presente para los trámites a que haya lugar.

E-mail: [tesoreriasantiagomatatlan2023-2025@outlook.es](mailto:tesoreriasantiagomatatlan2023-2025@outlook.es)

H. AYUNTAMIENTO DE



PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dist. Tlacolula, Oax.  
01/01/2023-31/12/2025

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE SANTIAGO  
MATATLÁN, TLACOLULA, OAX.  
2023-2025



Atentamente

El Honorable Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Santiago Matatlán,  
Distrito de Tlacolula, Oaxaca.

C. Rogelio Hernández Sernas  
Presidente Municipal Constitucional

PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dpto. Tlacolula, Oax.  
01/01/2023-31/12/2025

C. Josefina Ramona Jiménez Monterroza  
Síndico Municipal

C. Estela Hernández Sernas  
Regidor de Hacienda

REGIDURÍA  
DE HACIENDA  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dpto. Tlacolula, Oax.  
01/01/2023-31/12/2025

C. Ulises Méndez Jiménez  
Regidor de Educación y deportes

C. Marina Aragón Altamirano  
Regidor de Salud y Ecología

REGIDURÍA  
DE OBRAS  
Mpio. Santiago  
Matatlán,  
Dpto. Tlacolula, Oax.  
01/01/2023-31/12/2025

C. Gregorio de los Ángeles López  
Regidor de Obras

C. Felipe Monterrosa Santiago  
Regidor de Turismo y Cultura

C. Marilú Jiménez Santiago  
Regidor de Seguridad Pública

C. Fabian Santiago Martínez  
Tesorero Municipal

Lic. José Melchor Mateo Méndez  
Secretario Municipal

"DOY FE" En términos del artículo 92, párrafo primero, fracción IV de la Ley Orgánica Municipal para  
el Estado de Oaxaca.

Nota: La presente hoja de firmas, pertenece al acta de la Sesión Extraordinaria de Cabildo del Ayuntamiento Constitucional del  
Municipio de Santiago Matatlán, Tlacolula, Oaxaca, celebrada el día 10 del mes de febrero de 2025, a las 10:10 horas.

E-mail: tesoreriasantiagomatatlan2023-2025@outlook.es

## 11. Lista de referencias

Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). Informe anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2022, Santiago Matatlán, Oaxaca. Unidad de Planeación y Evaluación de Programas para el Desarrollo. Recuperado el 24 de Abril de 2024 de

[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/697711/20\\_475\\_OAX\\_Santiago\\_Matatl\\_n.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/697711/20_475_OAX_Santiago_Matatl_n.pdf)

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos [CPEUM]. *Artículo 115, fracción V, inciso a y c.* (5 de febrero de 1917).

[https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes\\_fiscales/VIGENTES/pdf/CPEUM.pdf](https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes_fiscales/VIGENTES/pdf/CPEUM.pdf)

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Oaxaca [CPELSO]. *Artículo 113, fracción IV, inciso a y c.* (15 de abril de 1922).

[https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes\\_fiscales/VIGENTES/pdf/CONSTITUCION\\_POLITICA\\_DEL\\_ESTADO\\_LIBRE\\_Y\\_SOBERANO\\_DE\\_OAXACA\\_2023.pdf](https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes_fiscales/VIGENTES/pdf/CONSTITUCION_POLITICA_DEL_ESTADO_LIBRE_Y_SOBERANO_DE_OAXACA_2023.pdf)

DataMéxico Santiago Matatlán. Economía. Salud. Población y Vivienda. Equidad. Seguridad Pública. Recuperado el 19 de abril de 2024 de

<https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/santiago-matatlan?redirect=true#education>

Gobierno del Estado de Oaxaca. Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2028. Recuperado el 12 de octubre de 2023

[https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/planes/Plan\\_Estatal\\_de\\_Desarrollo\\_2022\\_2028.pdf](https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/planes/Plan_Estatal_de_Desarrollo_2022_2028.pdf)

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI 2020). Censo de Población y Vivienda 2020 <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#Microdatos>

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI 2021). Panorama Sociodemográfico de México. Censo de Población y Vivienda 2010.

[https://www.inegi.org.mx/contenidos/productos/prod\\_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva\\_estruc/702825197711.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva_estruc/702825197711.pdf)

Ley de Planeación LP]. *Artículo 33, Artículo 34. fracciones II y III.* (5 de enero de 1983).  
<https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LPlan.pdf>

Ley de Planeación, Desarrollo Administrativo y Servicios Públicos Municipales [LPDASPM]. *Artículo 45, 46, 47, 52.* (2 de abril de 2011).  
[https://www.congresoaxaca.gob.mx/docs65.congresoaxaca.gob.mx/legislacion\\_estatal/Ley\\_de\\_Planeacion\\_Desarrollo\\_Administrativo\\_y\\_Servicios\\_Publicos\\_Municipales\\_\(Dto\\_ref\\_2689\\_Aprob\\_LXIV\\_Legis\\_8\\_sep\\_2021\\_PO\\_Extra\\_5\\_oct\\_2.pdf](https://www.congresoaxaca.gob.mx/docs65.congresoaxaca.gob.mx/legislacion_estatal/Ley_de_Planeacion_Desarrollo_Administrativo_y_Servicios_Publicos_Municipales_(Dto_ref_2689_Aprob_LXIV_Legis_8_sep_2021_PO_Extra_5_oct_2.pdf)

Ley Estatal de Planeación [LEP]. *Artículo 1, fracción IV, 7, 63, 64 y 66.* (9 de enero 2016).  
[https://www.finanzasaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes\\_fiscales/VIGENTES/pdf/LEY\\_ESTATAL\\_DE\\_PLANEACION%202023.pdf](https://www.finanzasaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes_fiscales/VIGENTES/pdf/LEY_ESTATAL_DE_PLANEACION%202023.pdf)

Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca [LOMEO]. *Artículo 47, fracción XI; 68, fracción VI y XV.* (30 de noviembre de 2010).  
[https://www.finanzasaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes\\_fiscales/VIGENTES/pdf/20\\_LEY\\_ORGANICA\\_MUNICIPAL%202023.pdf](https://www.finanzasaxaca.gob.mx/pdf/asistencia/leyes_fiscales/VIGENTES/pdf/20_LEY_ORGANICA_MUNICIPAL%202023.pdf)

Sistema de Información para la Planeación del Desarrollo de Oaxaca (SISPLADE). Plan Municipal de Desarrollo de Santiago Matatlán 2020-2022. Recuperado el 11 de Diciembre de 2023 de  
[http://sisplade.oaxaca.gob.mx/BM\\_SIM\\_Services/PlanesMunicipales/2020\\_2022\\_/475.pdf](http://sisplade.oaxaca.gob.mx/BM_SIM_Services/PlanesMunicipales/2020_2022_/475.pdf)